

T.C.
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI
ATATÜRK KÜLTÜR, DİL VE TARİH YÜKSEK KURUMU
TÜRK TARİH KURUMU BAŞKANLIĞI



STRATEJİK PLAN
(2024-2028)

Strateji Geliştirme M¼d¼rl¼ė¼

2023



BAKAN SUNUŞU



Cumhuriyetimizin banisi Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün direktifleriyle 1931 yılında kurulan Türk Tarih Kurumu, Türk ve Türkiye tarihini çağdaş sosyal bilim anlayışıyla araştırmak ve yaymak; bu alandaki çalışmalarını desteklemek ve toplumdaki tarih bilincini geliştirmek misyonuyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Görev alanıyla ilgili konularda bilimsel toplantı, kongre, sergi ve geziler düzenleyen, özgün bilimsel araştırmalar yürüten ve elde edilen sonuçları yayımlayarak araştırmacıların hizmetine sunan Türk Tarih Kurumu; öğrenci ve araştırmacılara sağladığı burs imkânları, hazırladığı belgesel ve sosyal medya içerikleri, sahip olduğu ihtisas kütüphanesi ve zengin koleksiyonlardan oluşan arşivi ile toplumda tarih sevgisini ve bilincini geliştirme gayretini kararlılıkla sürdürmektedir. Türk kültürünün ve medeniyetinin arkeolojik temellerini ortaya çıkaracak çalışmalara verilen destek Kurumun kendi imkânlarıyla 1935 yılında gerçekleştirdiği Alacahöyük Kazısından bu yana artarak devam etmektedir.

Kamusal ihtiyaçlar ve mevcut kaynaklar dikkate alındığında kamu idarelerinin faaliyetlerini planlı bir şekilde yerine getirmeleri önem arz etmektedir. Planlı hizmet sunumu, politika geliştirme, belirlenen politikaları programlar ve bütçelere dayandırma ile uygulamayı etkili bir şekilde izleme ve değerlendirmelerini sağlamaya yönelik temel bir araç olarak benimsenen stratejik planlama; bir yandan kamu mali yönetimine etkinlik kazandırırken, diğeri yandan kamu idarelerinin kurumsal kültür ve kimliğinin güçlendirilmesine destek olmaktadır.

Kurumun orta ve uzun vadeli amaçlarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini ve bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren Stratejik Plan; 2053 vizyonu doğrultusunda On İkinci Kalkınma Planında yer alan politika ve hedeflere uygun şekilde hazırlanmıştır. Türk Tarih Kurumu 2024-2028 Stratejik Planını ülkemize fayda sağlaması umuduyla kamuoyunun bilgisine sunar, başarılı bir uygulama dönemi dilerim.

Mehmet Nuri ERSOY

Kültür ve Turizm Bakanı

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Türk ve Türkiye tarihini, Türklerin medeniyete hizmetlerini bilimsel yollarla araştırmak, tanıtmak, yaymak ve yayımlar yapmak amacıyla kurulan Türk Tarih Kurumunun yürüttüğü faaliyetler, ülkemizin muasır medeniyetler seviyesine yükselmesi için oldukça önemli bir role sahiptir.

1935'te Kurumun kendi imkânlarıyla Alacahöyük'te başlattığı kazı, Türk arkeolojisinin gelişmesinde önemli katkılar sağlayan sistemli kazıların ilki olma niteliğini taşımaktadır. Yaşadığımız topraklardaki kadim uygarlıkların mirasçısı olmanın verdiği sorumluluk bilinciyle kültürel zenginliğimizin gün yüzüne çıkarılması için yapılan arkeolojik kazılara verilen destek artarak devam etmektedir. İlki 1932'de düzenlenen ve belli aralıklarla günümüze kadar XIX' uncu gerçekleştirilen Türk Tarih Kongreleri, yerli ve yabancı bilim insanlarının buluşma noktası hâline gelmiştir. Kurumun ilmî çalışmalar için kurduğu kütüphane, ülkemizin en zengin ihtisas kütüphanelerinden biridir. Binlerce adet materyalin bulunduğu kütüphaneye satın alma yoluyla en son yayınlar sağlanmakta; yurt içinde ve yurt dışında bulunan kütüphanelerle yayın değişimi yapılmaktadır.

Türk ve Türkiye tarihine ışık tutan yayınları, 1937 yılından beri kesintisiz yayımlanan "Belleten" adındaki uluslararası dergisi, yürüttüğü ve desteklediği bilimsel projeler, öğrenci ve araştırmacılara sunduğu burs imkânları, düzenlediği ve desteklediği bilimsel etkinlikler ve Osmanlı Devleti'nin son dönemi ile Cumhuriyet dönemi Türkiye'sine dair belge, fotoğraf, tefrika ve gazete kupürü koleksiyonlarından oluşan zengin arşivi ile Türk Tarih Kurumu, toplumda tarih sevgisini ve bilincini geliştirme gayretini kararlılıkla sürdürmektedir.

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde mali disiplinin, şeffaflığın ve hesap verilebilirliğin sağlanması; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması ve hizmet kalitesinin artırılması ilkeleri esas alınarak hazırlanan Stratejik Plan, Kurumun faaliyet gösterdiği alanlarda daha etkin ve verimli bir anlayışa katkı sağlayacaktır. Türk Tarih Kurumu 2024-2028 Stratejik Planının beklenti ve ihtiyaçların en iyi şekilde karşılanmasına vesile olmasını diler, hazırlanmasında emeği geçen Kurum çalışanlarına, görüş ve önerileri ile katkı sağlayan tüm paydaşlara teşekkür eder, başarılı bir uygulama dönemi dilerim.

Prof. Dr. Yüksel ÖZGEN
Türk Tarih Kurumu Başkanı

İÇİNDEKİLER

BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	1
TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	3
1- STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	4
2- DURUM ANALİZİ.....	6
2.1- KURUMSAL TARİHÇE.....	6
2.2- 2019-2023 STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRİLMESİ	7
2.3- MEVZUAT ANALİZİ.....	8
2.4- ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ.....	13
2.5- PROGRAM-ALT PROGRAM ANALİZİ.....	14
2.6- FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ.....	15
2.7- PAYDAŞ ANALİZİ	17
2.8- KURULUŞ İÇİ ANALİZ	25
2.9- PESTLE ANALİZİ	33
2.10- GZFT ANALİZİ	35
2.11- TESPİT VE İHTİYAÇLARIN BELİRLENMESİ	36
3- GELECEĞE BAKIŞ.....	39
3.1- MİSYON.....	39
3.2- VİZYON.....	39
3.3- TEMEL DEĞERLER	39
4- STRATEJİ GELİŞTİRME	40
4.1- HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞ BİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	40
4.2- HEDEF KARTLARI	41
4.3- HEDEF RİSKLERİ VE KONTROL FAALİYETLERİ.....	52
4.4- MALİYETLENDİRME.....	56
5- İZLEME VE DEĞERLENDİRME	57

TABLolar

Tablo 1: Temel Performans Göstergeleri.....	3
Tablo 2: Stratejik Planlama Süreci	5
Tablo 3: Mevzuat Analizi	10
Tablo 4: Üst Politika Belgeleri Analizi.....	13
Tablo 5: Program - Alt Program Analizi	14
Tablo 6: Faaliyet Alanı - Ürün/Hizmet Listesi	15
Tablo 7: Paydaşların Önceliklendirilmesi.....	18
Tablo 8: Paydaş - Ürün/Hizmet Matrisi.....	20
Tablo 9: Yıllar İtibarıyla Memur Sayısı.....	26
Tablo 10: Personelin Eğitim Durumu	26
Tablo 11: İç Paydaş Anketi Değerlendirme Sonuçları	29
Tablo 12: Kurum Hizmetlerinde Kullanılan Taşıtlar.....	30
Tablo 13: Tahminî Kaynaklar.....	32
Tablo 14: PESTLE Matrisi	33
Tablo 15: GZFT Listesi	35
Tablo 16: Tespitler ve İhtiyaçlar.....	36
Tablo 17: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler	40
Tablo 18: H1.1 - Hedef Kartı	41
Tablo 19 H1.2 - Hedef Kartı	42
Tablo 20: H1.3 - Hedef Kartı.....	43
Tablo 21: H1.4 - Hedef Kartı.....	44
Tablo 22: H2.1 - Hedef Kartı.....	45
Tablo 23: H2.2 - Hedef Kartı.....	46
Tablo 24: H2.3- Hedef Kartı.....	47
Tablo 25: H2.4 - Hedef Kartı.....	48
Tablo 26: H3.1 - Hedef Kartı	49
Tablo 27: H3.2 - Hedef Kartı.....	50
Tablo 28: H4.1 - Hedef Kartı.....	51
Tablo 29: Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri	52
Tablo 30: Tahminî Maliyetler.....	56
Tablo 31: Değerlendirme Kriterleri ve Soruları.....	57
Tablo 32: Stratejik Plan İzleme Tablosu.....	58
Tablo 33: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu.....	58

BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

MİSYON

Türk ve Türkiye tarihini çağdaş sosyal bilim anlayışıyla araştırmak ve yaymak; bu alandaki araştırmaları desteklemek ve toplumdaki tarih bilincini geliştirmek.

VİZYON

Türk tarihçiliğini millî ve evrensel ölçekte en üst düzeye ulaştırmak.

TEMEL DEĞERLER

Bilime Uygunluk
Uzmanlık
Özgünlük
Güncellik
Erişilebilirlik
Eleştiriye Açıklık

AMAÇ VE HEDEFLER

Amaç 1 Türk ve Türkiye tarihi üzerinde, özgün ve evrensel yetkinlikte bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak ve sonuçlarını yayımlamak.	Hedef 1.1 Kazı ve yüzey araştırmalarına destek verilecektir.
	Hedef 1.2 Kurumun öncelikli alanlarında kapsamlı projeler yürütülecek ve kurum dışında hazırlanan projelere destek verilecektir.
	Hedef 1.3 Türk ve Türkiye tarihiyle ilgili ilmî ve edebî eserler yayımlanacaktır.
	Hedef 1.4 Türk ve Türkiye tarihi üzerine kongre, sempozyum, çalıştay, sergi vb. bilimsel etkinlikler düzenlenecek ve desteklenecektir.
Amaç 2 Toplumda tarih sevgisini ve bilincini geliştirecek çalışmalar yapmak, bu alandaki çalışmalarını özendirmek ve desteklemek.	Hedef 2.1 Kurum kütüphanesi ve arşivindeki belge ve yayınların geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.
	Hedef 2.2 Sosyal bilimler alanında lisans ve üstü eğitim gören öğrenciler ile doktora sonrası araştırmacılara burs verilecektir.
	Hedef 2.3 Kurum yayınlarının daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.
	Hedef 2.4 Toplumda tarih sevgisini ve bilincini geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülecektir.
Amaç 3 Türk ve Türkiye tarihçiliğini uluslararası platformlarda etkin bir konuma getirmek.	Hedef 3.1 Uluslararası akademik ve bilimsel kuruluşların toplantı ve faaliyetlerine etkin katılım sağlanacaktır.
	Hedef 3.2 Kurumun faaliyet gösterdiği alanlardaki uluslararası kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri kurulacak ve ortak çalışmalar yapılacaktır.
Amaç 4 Kurumsal kapasiteyi geliştirmek.	Hedef 4.1 İnsan kaynakları kapasitesi geliştirilecektir.

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Tablo 1: Temel Performans Göstergeleri

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Sonu Hedeflenen Değeri (2028)
421	Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü ile yapılan iş birliği kapsamında destek sağlanan kazı sayısı	621
46	Kurum bünyesinde yürütülen proje sayısı	66
135	Kurum dışında destek sağlanan proje sayısı	160
529	Yeni yayın sayısı	699
148	İdarece düzenlenen bilimsel etkinlik sayısı	418
138	Ortaklaşa düzenlenen bilimsel etkinlik sayısı	173
0	Erişime açılacak fotoğraf ve belge sayısı	75.000
1.718	Burs verilen lisans öğrencisi	5.003
659	Burs verilen yüksek lisans öğrencisi	1.009
68	Katılım sağlanan kitap fuarı sayısı	106
42	Kurum tarafından yayınlanan belgesel, film ve röportaj sayısı	77
22	Uluslararası kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birliği sayısı	45
21	Uzaktan eğitim kapısı aracılığıyla eğitimlere katılan personel oranı (%)	51

1-STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi gereği kamu idareleri; Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturma, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptama, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçme ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlamakla yükümlüdür.

Mevcut stratejik planların uygulama döneminin tamamlanacak olması nedeniyle, Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve bağlı kurumların 2024-2028 dönemini kapsayacak stratejik plan hazırlık çalışmaları Bakanlık Makamından alınan 19.04.2022 tarihli Stratejik Plan Genelgesi ile başlatılmıştır. Genelge gereği, hazırlık çalışmaları Yüksek Kurumun gözetiminde, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı ve Strateji Geliştirme Müdürlüklerinin eş güdümlüde, stratejik planlama ekipleri vasıtasıyla, tüm birimlerin katılımı ve katkılarıyla Yüksek Kurum ve Kurumlarda eş zamanlı olarak yürütülmüştür.

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'in 8'inci maddesi gereği stratejik planlama ekibi tarafından oluşturulan stratejik plan hazırlık programı, 02.06.2022 tarihli ve 5774 sayılı yazı ile tüm birimlere duyurulmuştur. Stratejik plan hazırlık programında; stratejik planlama sürecinin aşamaları, bu aşamalarda gerçekleştirilecek faaliyetler, faaliyetlerden sorumlu birim ve kişiler ile faaliyetlerin tamamlanacağı tarihleri gösterir zaman çizelgesine yer verilmiştir. Strateji ve Bütçe Başkanlığının 17.06.2022 tarihli ve 13512 sayılı yazısında, 2024-2028 dönemi stratejik plan taslaklarının değerlendirilmek üzere stratejik planın kapsadığı dönemin ilk yılından önceki yılın nisan ayı sonuna kadar Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmesi gerektiği ancak 2022/10 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile hazırlıkları başlatılan ve 2023 yılı içerisinde Türkiye Büyük Millet Meclisince onaylanması beklenen On İkinci Kalkınma Planında (2024-2028) yer alacak amaç, politika ve tedbirlerle uyumunun sağlanabilmesi amacıyla bu sürenin 2023 yılının kasım ayı sonuna kadar uzatıldığı belirtilmiştir. İlgili yazı doğrultusunda stratejik plan hazırlık programı, stratejik plan taslağının kasım ayı sonuna kadar Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmesini temin edecek şekilde güncellenmiştir.

Stratejik plan hazırlık çalışmaları, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'te yer alan usul ve esaslar çerçevesinde, Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından 2021 yılında yayımlanan Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzuna uygun şekilde yürütülmüştür.

Stratejik planlama sürecinin aşamaları ve yapılan faaliyetler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 2: Stratejik Planlama Süreci

2022	NİSAN- HAZİRAN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Planın sahiplenilmesi ▪ Planlama sürecinin organizasyonu ▪ İhtiyaçların tespiti ▪ Zaman planı ▪ Hazırlık programı 	STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ
	HAZİRAN-ARALIK	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kurumsal tarihçe ▪ Uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi ▪ Mevzuat analizi ▪ Üst politika belgelerinin analizi ▪ Program-alt program analizi ▪ Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi ▪ Paydaş analizi ▪ Kuruluş içi analiz ▪ PESTLE analizi 	DURUM ANALİZİ
2023	OCAK-MAYIS	<ul style="list-style-type: none"> ▪ GZFT analizi ▪ Tespit ve İhtiyaçların belirlenmesi 	GELECEĞE BAKIŞ
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Misyon ▪ Vizyon ▪ Temel değerler 	
	HAZİRAN-AĞUSTOS	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Amaçlar ▪ Hedefler ▪ Performans göstergeleri ▪ Stratejiler ▪ Hedef riskleri ve kontrol faaliyetleri ▪ Maliyetlendirme 	STRATEJİ GELİŞTİRME
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ İzleme ve değerlendirme planı ▪ Stratejik plan izleme raporu ▪ Stratejik plan değerlendirme raporu 	İZLEME VE DEĞERLENDİRME
EYLÜL- ARALIK	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Stratejik plan taslağının hazırlanması ▪ Yönetim Kuruluna sunulması ▪ Strateji ve Bütçe Başkanlığının görüşüne sunulması ▪ Bakan'ın onayına sunulması 	STRATEJİK PLANIN SUNULMASI	
2024	OCAK	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Stratejik planın yayımlanması 	STRATEJİK PLANIN YAYIMLANMASI

2- DURUM ANALİZİ

2.1- KURUMSAL TARİHÇE

Türk Tarih Kurumu Mustafa Kemal Atatürk'ün eseridir. 28 Nisan 1930 tarihinde, VI. Türk Ocakları Kurultayının son oturumunda, Atatürk'ün direktifiyle Prof. Dr. Afet İnan tarafından 40 imzalı bir önergeyle Türk tarih ve medeniyetini ilmî surette tetkik etmek için hususi ve daimî bir heyetin teşkiline karar verilmesi teklif edilmiştir. Aynı gün Kurultayda yapılan görüşme sonucunda Türk Ocakları Kanunu'na, 84. madde olarak “*Merkez Heyeti, Türk tarih ve medeniyetini ilmî surette tetkik ve tettebbu eylemek vazifesiyle mükellef olmak üzere bir Türk Tarih heyeti teşkil eder.*” hükmü eklenmiş ve anılan karar çerçevesinde 16 üyeden oluşan bir Türk Tarihi Tetkik Heyeti teşkil edilmiştir. Heyet, ilk toplantısını 4 Haziran 1930 tarihinde yapmıştır.

Türk Tarihi Tetkik Heyeti; 29 Mart 1931 tarihinde alınan Türk Ocaklarının kapatılması kararı neticesinde, 15 Nisan 1931'de Türk Tarihi Tetkik Cemiyeti adı ile yeniden teşkilatlanmış ve 1930'daki ilkeler temel alınarak faaliyetlerine devam etmiştir. Dil devriminden sonra, 3 Ekim 1935 tarihinde, cemiyetin adı Atatürk tarafından Türk Tarih Kurumu olarak değiştirilmiştir.

Atatürk, hayatının son dönemlerine kadar Kurumun çalışmalarıyla yakından ilgilenmiş, birçok çalışma planını kendisi tespit etmiş ve çok sayıda toplantıya bizzat katılmıştır. 5 Eylül 1938'de düzenlediği vasiyetname ile İş Bankası'ndaki hisselerinin gelirinin yarısını Türk Tarih Kurumuna bağışlaması, Atatürk'ün Kuruma ve tarihe verdiği önemi ortaya koymaktadır. Atatürk'ten sonra gelen bütün Cumhurbaşkanları da bir gelenek olarak Kurumun koruyucu başkanları olmuştur. Kurum, Bakanlar Kurulunun 21.10.1940 tarihli ve 2/14556 sayılı kararnamesiyle kamu yararına çalışan dernekler arasına alınmıştır.

Türk Tarih Kurumu, 1982 Anayasası'nın 134'üncü maddesinde yer alan “*Atatürkçü düşünceyi, Atatürk ilke ve inkılâplarını, Türk kültürünü, Türk tarihini ve Türk dilini bilimsel yoldan araştırmak, tanıtmak ve yaymak amacıyla; Atatürk'ün manevi himayelerinde, Cumhurbaşkanının gözetim ve desteğinde, Başbakanlığa bağlı; Atatürk Araştırma Merkezi, Türk Dil Kurumu, Türk Tarih Kurumu ve Atatürk Kültür Merkezinden oluşan, kamu tüzel kişiliğine sahip Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu kurulur.*” hükmü ile Anayasal bir kurum hâline dönüşmüştür.

Anayasa'nın 134'üncü maddesine dayanılarak, “*Atatürk'ün emir ve isteği üzerine, yüksek koruyuculuğu altında*” kurulmuş olan Türk Tarih Kurumu, 11.08.1983 tarihli ve 2876 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Kanunu ile tüzel kişiliğe sahip, bilimsel hizmet ve faaliyette bulunacak bir kurum olarak Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumunun bünyesine dâhil edilmiştir.

02.11.2011 tarihli ve 28103 mükerrer sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile 2876 sayılı Kanun'un 97'nci, 101'inci ve 103'üncü maddeleri hariç diğer maddeleri iptal edilerek Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumunun teşkilat, görev, yetki ve sorumlulukları yeniden düzenlenmiştir.

11.02.2017 tarihli ve 29976 sayılı 6771 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Cumhuriyeti Anayasasında Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 16'ncı maddesi ile Anayasa'nın 134'üncü maddesinin birinci fıkrasında yer alan “*Başbakanlığa*” ibaresi “*Cumhurbaşkanının görevlendireceği bakana*” şeklinde değiştirilmiştir. 24 Haziran 2018 tarihinde gerçekleşen Cumhurbaşkanı ve 27'nci Dönem Milletvekili Seçimi sonrasında Cumhurbaşkanı Hükümet Sistemi uygulamaya konulmuş, bu kapsamda Bakanlıklar ile kamu kurum ve kuruluşların görev, yetki ve sorumluluklarında önemli değişiklikler yapılmıştır. Mülga Başbakanlığa bağlı olarak çalışmalarını yürüten Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumlar bu değişiklikler sonucunda 2018/1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile Kültür ve Turizm Bakanlığıyla ilgilendirilmiştir.

2-2- 2019-2023 STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda stratejik plan "*kamu idarelerinin; orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan*" olarak tanımlanmıştır. Kanun'la, kamu idarelerine kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, amaçlar ve hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve uygulamanın izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlama görevi verilmiştir. Türk Tarih Kurumu, kaynaklarını önceliklerine göre verimli ve etkin şekilde kullanmak için, temel görevleri çerçevesinde stratejik amaçlarını, temel ilke ve önceliklerini belirlemiş ve performans esasına dayalı olarak 2019-2023 Stratejik Planını hazırlamıştır.

2019-2023 Stratejik Planında 4 amaç ve bu amaçları gerçekleştirmeye yönelik 19 hedef ile 44 performans göstergesi belirlenmiştir. Stratejik planın yıllık olarak değerlendirilmesinden elde edilen sonuçlar idare faaliyet raporları aracılığıyla kamuoyuyla paylaşılmıştır.

Stratejik Planda yer alan 19 hedeften 7'si %100 ve üzeri, 7'si %50 ve %100 arasında, 4'ü ise %50 oranının altında gerçekleşmiştir 2019-2021 yılları arasında dünya genelinde etkili olan Covid-19 salgını sebebiyle alınan tedbirler, hedeflerin gerçekleşme düzeyini olumsuz etkilemiştir.

Yeni stratejik planda yer alacak amaç, hedef ve performans göstergelerinin doğru bir çerçevede belirlenebilmesine yönelik olarak, 2019-2023 Stratejik Planının uygulanmış olan döneminin değerlendirilmesi sonucunda,

- Amaçların kurum misyonunun gerçekleştirilmesine katkı sunacak şekilde; vizyon ve temel değerlerle uyumlu olarak belirlendiği,
- Hedeflerin idarenin misyon, vizyon, temel değerler ve amaçlarıyla tutarlı şekilde belirlendiği ancak aynı amaca yönelik hedeflerde sadeleştirme yapılabileceği,
- Hedeflere yönelik olarak belirlenen bazı performans göstergelerinin hedefin başarı düzeyini ölçebilecek sayı ve nitelikte olmadığı,
- Hedeflere yönelik olarak belirlenen bazı performans göstergelerinin gerçekçi olmadığı veya gerçekleşme tahminlerinin doğru belirlenmediği,

hususları tespit edilmiştir.

Stratejik plan çalışmaları kapsamında yapılan analizler sonucunda ortaya konulan tespit ve ihtiyaçlar göz önüne alınarak, yeni stratejik planda yer alacak amaç, hedef ve göstergeler yukarıda belirtilen hususlar doğrultusunda hazırlanmıştır.

2.3- MEVZUAT ANALİZİ

İdareye görev ve sorumluluk yükleyen, idarenin faaliyet alanını düzenleyen mevzuat aşağıda belirtilmiştir:

▪ 2876 Sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Kanunu
▪ 664 Sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname
▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Asli Şeref ve Haberleşme Üyeleri Yönetmeliği
▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Bilim Kurulu Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönetmelik
▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Eğitim ve Araştırma Bursları Yönetmeliği
▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve Kuruluşuna Dahil Olan Kurumların Disiplin Amirleri Yönetmeliği
▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve Bünyesindeki Kurum Personelinin Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği
▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve Kuruluşuna Dahil Kurumlarda Sözleşmeli Uzman Çalıştırılması Yönetmeliği
▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ile Bağlı Kuruluşları Telif Hakkı, Yayın ve Satış Yönetmeliği
▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Yönetim Kurulunun Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliği
▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Yüksek Danışma Kurulunun Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik
▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Yüksek Kurum Uzmanlığı Yönetmeliği
▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ve Kuruluşuna Dâhil Kurumlarda Çalışan Sürekli İşçilere İlişkin Disiplin Yönetmeliği
▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Bünyesinde Yer Alan Kurumların Başkan, Başkan Yardımcısı ve Müdürlüklerinin Görev Tanımları Yönergesi

▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Bilimsel Araştırma ve Çeviri Projeleri Yönergesi
▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Yetki Devri ve İmza Yetkileri Yönergesi
▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Türk Tarih Kurumu İç Denetim Yönergesi
▪ Etkinlik Düzenleme ve Destekleme İlke Kararı
▪ Yayın Süreçlerine İlişkin İlke Kararı
▪ Ücretsiz Yayın Dağıtım İlke Kararı
▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Türk Tarih Kurumu Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi
▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ile Bünyesinde Yer Alan Kurumların Eser, Mal ve Hizmet Satış İşlemlerinde Uygulanacak Usul ve Esaslar
▪ Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Tarafından 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3'üncü Maddesinin (f) Bendi Kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Esaslar

İdarenin mevzuattan kaynaklanan yükümlülükleri, bu yükümlülüklerin mevzuatın hangi maddesine dayandığı ile bu yasal yükümlülüklerle ilişkin tespitler ve ihtiyaçlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 3: Mevzuat Analizi

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
<p>Türk tarihi ve Türkiye tarihinin kaynak eserlerini tespit etmek, incelemek ve yayına hazırlamak, bu alanda yurt içi ve yurt dışındaki araştırmaları takip etmek.</p> <p>Bütünleşik Bilgi Sistemi dâhilinde, arşiv ve dokümantasyon merkezi, bilgi bankaları ve veri tabanları oluşturmak; görev alanıyla ilgili özgün bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak ve elde edilen sonuçları yayımlamak; basılan eserleri kütüphanelere göndermek.</p> <p>Türk tarihi ve Türkiye tarihine ilişkin kaynakları toplamak, incelemek, gerekli görülenleri Türkçeye çevirmek, yaymak ve yayımlamak.</p> <p>Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslara göre Türk tarihi, Türkiye tarihi ve Türk kültürüyle ilgili yerli ve yabancı temel eserler ile bu konulardaki tarihî, ilmî ve edebî değeri bulunan eserlerle ilgili çeviri, sadeleştirme ve tıpkıbasım çalışmaları ile içerik incelemelerini yürütmek, desteklemek ve bu çalışmaların sonuçlarını yayımlamak.</p>	<p>664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 11'inci maddesinin ikinci fıkrasının b, c, ç ve ğ bendi</p> <p>Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ile Bağlı Kuruluşları Telif Hakkı, Yayın ve Satış Yönetmeliği</p> <p>Yayın Süreçlerine İlişkin İlke Kararı (19/02/2020 tarihli ve 793/4 sayılı Yönetim Kurulu Kararı)</p> <p>Ücretsiz Yayın Dağıtım İlke Kararı (07/02/2017 tarihli ve 734/3 sayılı Yönetim Kurulu Kararı)</p>	<p>Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ile Bağlı Kuruluşları Telif Hakkı, Yayın ve Satış Yönetmeliği'nde inceleyici uzman veya uzmanlara ödenen inceleme ücretinin düşük olması sebebiyle kurumun istediği kriterleri sağlayan inceleyici bulmakta zorluk yaşanmaktadır.</p>	<p>Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu ile Bağlı Kuruluşları Telif Hakkı, Yayın ve Satış Yönetmeliği'nin güncel ihtiyaçlara cevap verecek şekilde düzenlenmesi</p>

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
<p>Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslara göre, görev alanına giren konularda akademisyenlerin ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller ve burslar vermek, yurt içinde ve yurt dışında lisansüstü eğitim ve araştırma faaliyetlerini desteklemek.</p> <p>Bütünleşik Bilgi Sistemi dâhilinde, kendi çalışma alanlarıyla ilgili ve öncelikli konularda projeler hazırlamak ya da hazırlatmak; Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslara göre, tez konularını bu projeler çerçevesinde belirleyen ve böylece bu çalışmalara katılan yüksek lisans ve doktora öğrencilerine yurt içi ve yurt dışı burslar vermek, üstün başarı gösterenleri ödüllendirmek.</p>	<p>664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 11'inci maddesinin ikinci fıkrasının ı ve j bendi</p> <p>Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Eğitim ve Araştırma Bursları Yönetmeliği</p>	<p>Uygulamada var olan yatay geçiş, üniversite değişikliği ve yurt değişim programları ile ilgili Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Eğitim ve Araştırma Bursları Yönetmeliği'nde hüküm bulunmamaktadır.</p>	<p>Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Eğitim ve Araştırma Bursları Yönetmeliği'nde yatay geçiş, üniversite değişikliği ve yurt dışı eğitim programları ile ilgili düzenleme yapılması</p>
<p>Bütünleşik Bilgi Sistemi dâhilinde, arşiv ve dokümantasyon merkezi, bilgi bankaları ve veri tabanları oluşturmak; görev alanıyla ilgili özgün bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak ve elde edilen sonuçları yayımlamak; basılan eserleri kütüphanelere göndermek.</p>	<p>664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 11'inci maddesinin ikinci fıkrasının c bendi</p>	<p>Teknolojinin sürekli gelişmesi nedeniyle mevcut donanım ve yazılımların sürekli güncellenmesi gerekmektedir.</p> <p>Bütünleşik Bilgi Sisteminde yer alan sistemlerin birbiriyle entegre şekilde çalışmaları güçlendirilmelidir.</p>	<p>Mevcut donanım ve yazılımların kurum ihtiyaçları doğrultusunda güncellenmesi</p> <p>Bütünleşik Bilgi Sisteminde yer alan sistemlerin birbiriyle entegre şekilde çalışmalarının güçlendirilmesi</p> <p>Gelişen teknolojiye yönelik bilişim personelinin eğitim ihtiyacının karşılanması</p>

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
<p>İnsan kaynaklarının, etkin ve verimli biçimde yönetilmesiyle ilgili belirlenmiş hedef, ilke ve yöntemler doğrultusunda çalışmalar yapmak.</p> <p>Kadrolu personelle ilgili atama, nakil, terfi, izin, görevlendirme, disiplin, maaş, emeklilik vb. özlük işlemlerini yürütmek.</p> <p>Sözleşmeli personelle ilgili iş ve işlemleri yürütmek.</p> <p>Kurumun ihtiyacı olan bina, depo, arazi vb. taşınmazların kiralama ve satın alma işlemlerini yürütmek.</p> <p>Kurumun tertip, düzen, temizlik, güvenlik ve taşıma işlerinin sevk ve idaresini yürütmek.</p> <p>Fizikî çalışma ortamlarını uygun ve standart hâle getirmek.</p> <p>Kurumun ihtiyaç duyduğu her türlü mal, hizmet ve yapım işlerine ilişkin satın alma işlemlerini yapmak ve ödenmesi ile ilgili işlemleri yürütmek.</p>	<p>Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Bünyesinde Yer Alan Kurumların Başkan, Başkan Yardımcısı ve Müdürlüklerinin Görev Tanımları Yönergesi'nin 11'inci maddesi</p>	<p>Personel, destek ve satın alma hizmetlerinin İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü tarafından tek çatı altında yürütülmesi yönetsel sıkıntılara neden olmaktadır.</p>	<p>Personel ve satın alma hizmetlerinin ayrı müdürlükler tarafından yürütülmesi için mevzuat değişikliğinin yapılması</p>

2.4- ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ

On İkinci Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, Orta Vadeli Program ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ile idareyi ilgilendiren ulusal, bölgesel ve sektörel strateji belgelerinin Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluklar Tablosu temel alınarak yapılan analizi sonucunda belirlenen amaç ve hedeflere temel teşkil edecek tespitler ve ihtiyaçlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 4: Üst Politika Belgeleri Analizi

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm / Referans	Verilen Görev / İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı	P 780. Yurt içi ve yurt dışındaki kültür mirasımız, toplumun kültür, tarih ve estetik bilincini geliştirecek, kültür turizmine katkı sağlayacak ve afet riskini dikkate alacak şekilde korunacak, taşınmaz vakıf kültür varlıklarına vakfiye şartları doğrultusunda işlevsellik kazandırılacaktır.	Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluklar Tablosu yayınlandıktan sonra, verilen görev ve ihtiyaçlar belirlenecektir.
	P 784. Klasik ve Çağdaş Türk Sanatları yaygınlaştırılacaktır.	Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluklar Tablosu yayınlandıktan sonra, verilen görev ve ihtiyaçlar belirlenecektir.
2024 Yılı Programı	Tedbir 780.1 Yurt içi ve yurt dışında taşınmaz kültür varlıklarımızın ihyasına yönelik bakım, onarım ve yenileme faaliyetleri nitelik ve nicelik olarak geliştirilecektir.	1. Yurt içinde 100, yurt dışında beş vakıf eserinin restorasyonu uluslararası standartlara göre tamamlanacaktır. 2. Ulusal Restorasyon İlke ve Standartları Konferansı düzenlenecektir. 3. Acil müdahale gerektiren dört peribacasının onarımı yapılacaktır.
	Tedbir 784.1. Türk-İslam sanatının farklı dönemlerine ait kültürel mirasımıza öncelik verilmek suretiyle, kültürel mirasımızın araştırılması, korunması, günümüz toplumuna ve gelecek kuşaklara aktarılması sağlanacaktır.	1. Türk-İslam tarihinin farklı dönemlerini kültürel, sanatsal ve toplumsal açıdan araştıran arkeolojik kazı çalışmaları ve bilimsel araştırmalar yapılacaktır. 2. Kosova, Makedonya ve Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde bulunan vakıf eserlerinin envanter çalışmaları kapsamında arşiv belgelerinin tespit, tercüme ve transkript çalışmaları yapılacaktır. 3. Yaygın kültürel eğitim faaliyetleri kapsamında Türk tezyinî sanatları ve geleneksel el sanatları kursları açılacak, Geleneksel El Sanatları Festivallerinin devamı sağlanacaktır. 4. İstanbul Üniversitesi OMAR'da sürdürülebilir bir kurumsal kapasite oluşturulması için insan kaynaklarını geliştirme süreci tamamlanacaktır. 5. İcrası ustalık/zanaatkârlık becerisi gerektiren, özgün, icra edilen mesleğin değerlerini, felsefesini, inceliklerini gelecek kuşaklara aktarılmasını teminen usta-çırak ilişkisi çerçevesinde yürütülen; geleneksel, kültürel, sanatsal değeri olan ve kaybolmaya yüz tutmuş mesleklerde faaliyet gösteren işletmelerin güçlendirilerek hayatta kalmaları ve gelecek nesillere aktarmaları sağlanacaktır. 6. Kültür varlıklarımızı tanıtıcı mahiyetteki kitabe, tabela, yönlendirme levhaları, semboller gibi unsurlar uzman bir heyet tarafından incelenecek, bunlar kültürel varlıklarımızın özünü ve özgünlüğünü ortaya çıkaracak şekilde düzenlenecektir.

2.5- PROGRAM-ALT PROGRAM ANALİZİ

Performans esaslı program bütçe sistemi kapsamında kurumun sorumluluğunda bulunan program ve alt programlar ile bunlara ilişkin tespitler ve ihtiyaçlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 5: Program - Alt Program Analizi

Program	Alt Program	Tespitler	İhtiyaçlar
<p>Program Adı: Millî Kültür</p> <p>Programın Amacı: Kültür ve sanat mirasımızın zenginlik ve çeşitliliğinin korunup geliştirilerek gelecek nesillere aktarılması, milli kültür ve kadim medeniyetimizin ortak değerleri etrafında toplumsal bütünlüğün ve dayanışmanın güçlendirilmesi, kültür ve sanat faaliyetlerinin toplum genelinde yaygınlaştırılarak kalkınmadaki çok boyutlu etkisinin artırılması</p>	<p>Alt Program Adı: Türk ve Türkiye Tarihi</p> <p>Alt Program Hedefi: Türk ve Türkiye tarihini hakikate uygun olarak ortaya koyacak çalışmalar ile ulusal ve uluslararası alanda kamuoyu bilincinin artırılması</p>	<p>Alt program hedefi doğru belirlenmiş olup, performans göstergelerinde ve gösterge değerlerinde güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.</p>	<p>Çevresel etkiler, riskler ve bütçe imkânları göz önüne alınarak stratejik planda yer alan hedeflere uygun olarak faaliyetlerin belirlenmesi</p>

2.6- FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ

Mevzuat analizi çıktıları ile kurumun sorumlu olduğu program ve alt programlar dikkate alınarak belirlenen kurum tarafından sunulan temel ürün ve hizmetler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 6: Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
Bilimsel Araştırma Faaliyeti	<ol style="list-style-type: none">1. Kurum Tarafından Düzenlenen Bilimsel Toplantılar (Kongre, Sempozyum, Seminer, Panel, Konferans, Anma Günü vb.)2. Başka Kurumlarla İş Birliği ile Düzenlenen Bilimsel Toplantılar (Kongre, Sempozyum, Seminer, Panel, Konferans, Anma Günü vb.)3. Kurum İçi Kapsamlı Araştırma Projeleri
Bilimsel Destek Faaliyeti	<ol style="list-style-type: none">1. Kazı /Yüzey Araştırmaları Desteği2. Kurum Dışı Kapsamlı Araştırma Projeleri3. Bilimsel Toplantı Düzenleme Desteği4. Bilimsel Etkinliğe Katılım Desteği5. Burslar
Yayın Hizmeti	<ol style="list-style-type: none">1. Kitap2. Süreli Yayın3. E-kitap
Kütüphane ve Arşiv Faaliyeti	<ol style="list-style-type: none">1. Kütüphane Hizmetleri2. Nadir Basma Eserlerin Sayısallaştırılması3. Arşiv ve Dokümantasyon Hizmetleri

Dijital Platform Hizmeti	1. Sosyal Medya Platformlarında Yayımlanan İçerikler
Yayın Satış ve Tanıtım Hizmeti	1. Yayın Satış Büroları 2. E-Mağaza 3. Fuarlar
Ücretsiz/Armağan Yayın Hizmeti	1. Armağan Yayın 2. Yayın Değişimi
Belgesel, Film, Röportaj Yapım ve Yayın Hizmeti	1. Belgesel 2. Film 3. Röportaj
Ödül Hizmeti	1. Başarı Ödülü

2-7-PAYDAŞ ANALİZİ

Paydaş analizi kapsamında ilk olarak, idarenin ürün/hizmetleriyle ilgisi olan, idareden doğrudan ve dolaylı, olumlu ve olumsuz yönde etkilenen kişi, grup veya kurumlar ile idareyi etkileyen kişi, grup veya kurumlar belirlenerek iç ve dış paydaş listesi oluşturulmuştur. Paydaşların etki ve önem derecesi, en küçük 1 en yüksek 5 puan verilerek puanlandırılmıştır. Paydaşların önceliği, etki ve önem puanlarının çarpımından elde edilerek hesaplanmıştır. İdarenin sunduğu ürün/hizmetlerle paydaşlar ilişkilendirilmiştir. Böylece hangi ürün/hizmetlerden hangi paydaşların yararlandığı açıkça ortaya konulmuştur. Öncelikli paydaşlarla gerçekleştirilecek çalışmaların niteliğinin belirlenmesi çalışmalarında kullanılmak üzere Paydaş Etki/Önem Matrisi oluşturulmuştur. Önceliği 9-25 puan arasında olan iç ve dış paydaşların görüşünün alınarak stratejik plana yansıtılmasına karar verilmiş ve bu doğrultuda önceliklendirilen paydaşlara anket uygulanmıştır.

Dış paydaş analizinde önceliklendirilen paydaş kategorisinde yer alan kamu kurum ve kuruluşlarına, valiliklere, üniversitelere, Bilim Kurulu üyelerine ve bursiyerlere; iç paydaş analizinde ise kurum personeline anket uygulanmıştır. Paydaşların önceliklendirilmesi ile ilgili yapılan çalışmalar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 7: Paydaşların Önceliklendirilmesi

Paydaş Adı	İç Paydaş/ Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Cumhurbaşkanlığı	Dış Paydaş	5	5	25
Türkiye Büyük Millet Meclisi	Dış Paydaş	5	5	25
Hazine ve Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş	5	5	25
Kültür ve Turizm Bakanlığı	Dış Paydaş	5	5	25
Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu	Dış Paydaş	5	5	25
Türk Dil Kurumu	Dış Paydaş	4	4	16
Atatürk Kültür Merkezi	Dış Paydaş	4	4	16
Atatürk Araştırma Merkezi	Dış Paydaş	4	4	16
Strateji ve Bütçe Başkanlığı	Dış Paydaş	5	5	25
İletişim Başkanlığı	Dış Paydaş	5	5	25
Gençlik ve Spor Bakanlığı	Dış Paydaş	4	4	16
Devlet Arşivleri Başkanlığı	Dış Paydaş	4	5	20
Milli Kütüphane Başkanlığı	Dış Paydaş	4	3	12
Türkiye Yazma Eserler Kurumu Başkanlığı	Dış Paydaş	4	3	12
Birleşmiş Milletler Eğitim Bilim ve Kültür Kurumu Türkiye Milli Komisyonu (UNESCO)	Dış Paydaş	2	2	4
Milli Saraylar İdaresi Başkanlığı	Dış Paydaş	2	2	4
Üniversiteler (Yurt İçi ve Yurt Dışı)	Dış Paydaş	5	5	25
Bursiyerler	Dış Paydaş	4	5	20
Türkiye Radyo Televizyon Kurumu (TRT)	Dış Paydaş	3	4	12
Dışişleri Bakanlığı	Dış Paydaş	4	4	16
Millî Eğitim Bakanlığı	Dış Paydaş	4	4	16
İçişleri Bakanlığı	Dış Paydaş	3	3	9
Millî Savunma Bakanlığı	Dış Paydaş	3	3	9

Paydaş Adı	İç Paydaş/ Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı	Dış Paydaş	4	4	16
Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA)	Dış Paydaş	4	3	12
Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA)	Dış Paydaş	3	3	9
Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı	Dış Paydaş	2	3	6
Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK)	Dış Paydaş	3	3	9
Vakıflar Genel Müdürlüğü	Dış Paydaş	3	3	9
Yurt Dışı Türkler ve Akraba Toplulukları Başkanlığı	Dış Paydaş	2	2	4
Valilikler	Dış Paydaş	3	3	9
İslam Araştırmaları Merkezi (İSAM)	Dış Paydaş	2	2	4
Türkiye İlim ve Edebiyat Eseri Sahipleri Meslek Birliği (İLESAM)	Dış Paydaş	2	3	6
Güney Doğu Avrupa Araştırmalar Birliği (AIESEE)	Dış Paydaş	2	2	4
Uluslararası Türk Kültürü Teşkilatı (TÜRKSOY)	Dış Paydaş	3	3	9
Uluslararası Tarih Bilimleri Komitesi (CISH)	Dış Paydaş	2	2	4
Osmanlı Öncesi ve Osmanlı Araştırmaları Uluslararası Komitesi (CIEPO)	Dış Paydaş	2	2	4
Uluslararası Askeri Tarih Komisyonu (CIHMC)	Dış Paydaş	2	2	4
Uluslararası Akademiler Birliği (UAI)	Dış Paydaş	2	2	4
Uluslararası Türk Akademisi (TWESCO)	Dış Paydaş	2	2	4
Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)	Dış Paydaş	3	3	9
Kişisel Verileri Koruma Kurumu Başkanlığı	Dış Paydaş	2	2	4
Kamu Denetçiliği Kurumu Baş Denetçiliği	Dış Paydaş	2	2	4
Kurum Personeli	İç Paydaş	5	5	25

İdarenin sunduğu ürün ve hizmetlerle ilişkilendirilen paydaşlar aşağıdaki tabloda sunulmuştur .

Tablo 8: Paydaş - Ürün/Hizmet Matrisi

Paydaş Adı	Bilimsel Araştırma Faaliyeti			Bilimsel Destek Faaliyeti					Yayın Hizmeti			Kütüphane ve Arşiv Faaliyeti			Dijital Platform Hizmeti	Yayın Satış ve Tanıtım Hizmeti			Ücretsiz/Armağan Yayın Hizmeti		Belgesel, Film, Röportaj Yapım ve Yayın Hizmeti			Ödül Hizmeti	
	1	2	3	1	2	3	4	5	1	2	3	1	2	3	1	1	2	3	1	2	1	2	3	1	
Cumhurbaşkanlığı	x	x	x	x	x							x			x	x	x	x	x			x	x	x	
Türkiye Büyük Millet Meclisi	x	x										x		x	x	x	x	x	x			x	x	x	
Hazine ve Maliye Bakanlığı															x	x	x	x				x	x	x	
Kültür ve Turizm Bakanlığı	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Türk Dil Kurumu	x	x	x		x					x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			x	x	x	
Atatürk Kültür Merkezi	x	x	x		x					x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			x	x	x	
Atatürk Araştırma Merkezi	x	x	x		x					x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			x	x	x	
Strateji ve Bütçe Başkanlığı	x	x			x			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			x	x	x	
İletişim Başkanlığı	x	x	x		x					x	x	x		x	x	x	x	x	x			x	x	x	x
Gençlik ve Spor Bakanlığı								x							x	x	x	x				x	x	x	

Paydaş Adı	Bilimsel Araştırma Faaliyeti			Bilimsel Destek Faaliyeti					Yayın Hizmeti			Kütüphane ve Arşiv Faaliyeti			Dijital Platform Hizmeti	Yayın Satış ve Tanıtım Hizmeti			Ücretsiz/Armağan Yayın Hizmeti		Belgesel, Film, Röportaj Yapım ve Yayın Hizmeti			Ödül Hizmeti
	1	2	3	1	2	3	4	5	1	2	3	1	2	3	1	1	2	3	1	2	1	2	3	1
Devlet Arşivleri Başkanlığı	x	x			x				x	x	x		x	x	x	x	x	x			x	x	x	
Milli Kütüphane Başkanlığı									x	x	x		x	x	x	x	x	x	x		x	x	x	
Türkiye Yazma Eserler Kurumu Başkanlığı									x	x	x		x	x	x	x	x	x			x	x	x	
Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Kurumu (UNESCO) Türkiye Milli Komisyonu	x	x													x	x	x	x			x	x	x	
Milli Saraylar İdaresi Başkanlığı															x	x	x	x			x	x	x	
Üniversiteler (Yurt İçi ve Yurt Dışı)	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Bursiyerler	x	x	x		x		x	x	x	x	x	x		x	x	x	x	x			x	x	x	x
Türkiye Radyo Televizyon Kurumu (TRT)															x	x	x	x			x	x	x	
Dışişleri Bakanlığı	x	x	x		x										x	x	x	x			x	x	x	
Millî Eğitim Bakanlığı	x	x	x		x				x	x	x				x	x	x	x			x	x	x	
İçişleri Bakanlığı															x	x	x	x			x	x	x	
Millî Savunma Bakanlığı															x	x	x	x			x	x	x	
Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı															x	x	x	x			x	x	x	

Paydaş Adı	Bilimsel Araştırma Faaliyeti			Bilimsel Destek Faaliyeti					Yayın Hizmeti			Kütüphane ve Arşiv Faaliyeti			Dijital Platform Hizmeti			Yayın Satış ve Tanıtım Hizmeti			Ücretsiz/Armağan Yayın Hizmeti		Belgesel, Film, Röportaj Yapım ve Yayın Hizmeti			Ödül Hizmeti
	1	2	3	1	2	3	4	5	1	2	3	1	2	3	1	1	2	3	1	2	1	2	3	1		
Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA)	x	x													x	x	x	x			x	x	x			
Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA)	x	x													x	x	x	x			x	x	x			
Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı															x	x	x	x			x	x	x			
Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK)	x	x													x	x	x	x			x	x	x			
Vakıflar Genel Müdürlüğü	x	x													x	x	x	x			x	x	x			
Yurt Dışı Türkler ve Akraba Toplulukları Başkanlığı	x	x													x	x	x	x			x	x	x			
Valilikler	x	x	x												x	x	x	x			x	x	x			
İslam Araştırmaları Merkezi (İSAM)															x	x	x	x			x	x	x			
Türkiye İlim ve Edebiyat Eseri Sahipleri Meslek Birliği (İLESAM)															x	x	x	x			x	x	x			
Güney Doğu Avrupa Araştırmalar Birliği (AIESEE)															x	x	x	x			x	x	x			
Uluslararası Türk Kültürü Teşkilatı (TÜRKSOY)	x	x													x	x	x	x			x	x	x			
Uluslararası Tarih Bilimleri Komitesi (CISH)															x	x	x	x			x	x	x			

Paydaş Adı	Bilimsel Araştırma Faaliyeti			Bilimsel Destek Faaliyeti					Yayın Hizmetleri			Kütüphane ve Arşiv Faaliyeti			Dijital Platform Hizmetleri	Yayın Satış ve Tanıtım Hizmetleri			Ücretsiz/Armağan Yayın Hizmeti		Belgesel, Film, Röportaj Yapım ve Yayın Hizmeti			Ödül Hizmeti
	1	2	3	1	2	3	4	5	1	2	3	1	2	3	1	1	2	3	1	2	1	2	3	1
Osmanlı Öncesi ve Osmanlı Araştırmaları Uluslararası Komitesi (CIEPO)															x	x	x	x			x	x	x	
Uluslararası Askeri Tarih Komisyonu (CIHMC)															x	x	x	x			x	x	x	
Uluslararası Akademiler Birliği (UAI)															x	x	x	x			x	x	x	
Uluslararası Türk Akademisi (TWESCO)															x	x	x	x			x	x	x	
Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)															x	x	x	x			x	x	x	
Kişisel Verileri Koruma Kurumu Başkanlığı															x	x	x	x			x	x	x	
Kamu Denetçiliği Kurumu															x	x	x	x			x	x	x	
Kurum Personeli	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Dış paydaşlara uygulanan anketin sonuçlarına göre;

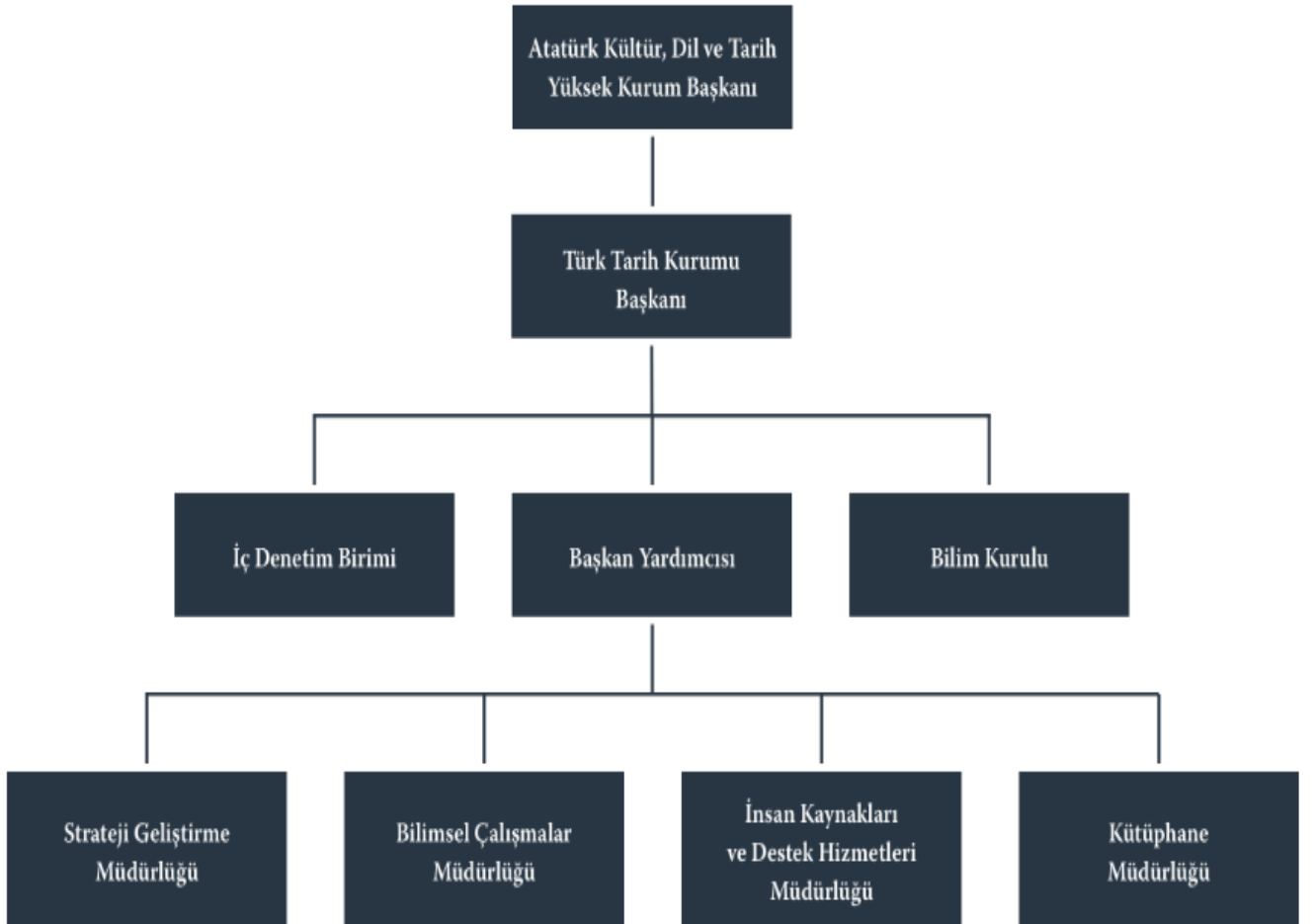
- Kurum ile ilgili bilgilere paydaşlarca yazılı, görsel ve sosyal medya, genel ağ sayfası ile kurum yayınlarından ulaşılmaktadır.
- Paydaşlar tarafından en önemli görülen faaliyetler bilimsel araştırma ve projeler, kongre, konferans, sempozyum vb. bilimsel toplantılar ile bilimsel destek faaliyetleri olup kurumun bu faaliyetlerini geliştirmesi gerektiği düşünülmektedir.
- Paydaşlar, bilimsel araştırma ve proje, bilimsel toplantılar, bilimsel destek faaliyetleri, yayın faaliyetleri ve ücretsiz/armağan yayın faaliyetlerinde yapılan iş birliklerinin devam etmesi gerektiğini vurgulamaktadır.
- Paydaşlar, kurumu kurumsal yönetim anlayışına sahip, genel çalışma kurallarına uyumlu, olumlu imaja sahip, tarafsız ve şeffaf bir kurum olarak görmektedir.
- Paydaşlar, kurumu bilime, doğaya ve çevreye saygılı, güvenilir, hizmet ve paydaş odaklı, yetkin, hesap verebilir, kaliteli, çalışkan, dinamik ve esnek, çözüm odaklı/yapıcı, iş birliğine açık/katılımcı ve erişilebilir olarak değerlendirmektedir.
- Dış paydaşların %78,07'si kurum misyonunun değişmemesi gerektiğini belirtirken, “*Kurum vizyonu yenilenmeli midir?*” sorusuna hayır cevabı veren dış paydaşların oranı %83,55 olmuştur.

2-8- KURULUŞ İÇİ ANALİZ

2-8-1 TEŞKİLAT ŞEMASI

Türk Tarih Kurumu teşkilatı, Başkanlık, Başkan Yardımcısı, Bilim Kurulu, İç Denetim Birimi ve hizmet birimlerinden oluşur.

Türk Tarih Kurumu Teşkilat Şeması



2-8-2 İNSAN KAYNAKLARI YETKİNLİK ANALİZİ



Türk Tarih Kurumu Başkanlığına tahsis edilen 242 memur kadrosunun 109'u dolu olup tahsis edilen kadronun % 45'i kullanılmaktadır. Kurumda 2876 sayılı Kanun'un 97/a maddesi kapsamında 1 sözleşmeli personel, 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin geçici 23'üncü maddesi kapsamında 45 sürekli işçi istihdam edilmektedir.*

**2023 yılının Kasım ayı sonu verileri esas alınmıştır.*

Tablo 9: Yıllar İtibarıyla Memur Sayısı

	2019	2020	2021	2022	2023
Memur Sayısı	71	73	77	74	109

Tablo 10: Personelin Eğitim Durumu

Öğrenim Durumu	Personel Sayısı
Doktora	8
Yüksek lisans	21
Lisans	74
Ön lisans	14
Lise	22
İlköğretim	16
Toplam	155

(Memur, sözleşmeli personel ve sürekli işçiler)

İnsan Kaynakları yetkinlik analizinde, yöneticinin kendisine bağlı personeli, görevin ve pozisyonun gerektirdiği yetkinlik gereksinimlerini dikkate alarak değerlendirdiği yönetici değerlendirme yöntemi kullanılmıştır. Yöneticiler kendisine bağlı her bir personel için yetkinlik analiz formu doldurmuş ve birim yetkinlik analiz raporunu hazırlamışlardır. Yapılan analiz sonucunda kurum yetkinlik not ortalaması 89,21 olarak hesaplanmıştır.

Değerlendirmelere göre; çalışanların birbiriyle bilgi, beceri ve tecrübelerini paylaşmalarına imkân veren mekanizmaların, yetkinliğin artırılmasını sağlayacağı ve her bir çalışan için eğitim ihtiyacının belirlenerek hizmet içi eğitimlerin düzenlenmesinin gerektiği sonucuna varılmıştır.

2-8-3 KURUM KÜLTÜRÜ ANALİZİ

Kurum kültürü analizinde, 9 ayrı başlık hâlinde 30 adet önermenin yer aldığı anket kurum personeli tarafından cevaplandırılmıştır. Ankette yer alan önermeler başlıklar hâlinde aşağıda sunulmuştur:

İÇ PAYDAŞ ANKETİNDE YER ALAN ÖNERMELER
Katılım
<ul style="list-style-type: none">▪ Üst yönetim katılımı desteklenmektedir.
İş Birliği
<ul style="list-style-type: none">▪ Yöneticiler bilgi paylaşımına ve iş birliğine açıktır.▪ Kurum çalışanları takım çalışmasına yatkındır.▪ Kurumda birimler arası koordinasyon güçlüdür.▪ Kurumda çalışanlar arasında iş birliği ve yardımlaşma düzeyi yeterlidir.
Bilginin Yayılımı
<ul style="list-style-type: none">▪ Kurumda bilgi yeterli düzeyde paylaşılmaktadır.▪ Kurumda bilgi, ilgili çalışanlara ya da birimlere zamanında iletilmektedir.▪ Kurumda karar alma süreçleri yeterli bilgiyle desteklenmektedir.
Öğrenme
<ul style="list-style-type: none">▪ Kurumda sürekli ilerlemeyi teşvik eden bir insan kaynakları yönetimi vardır.▪ Kurumda çalışanların bilgi, yetenek ve tecrübelerini paylaşmalarına imkân veren mekanizmalar mevcuttur.▪ Kurumda yöneticilerin kendilerini geliştirmelerine imkân veren mekanizmalar mevcuttur.

Kurum İçi İletişim
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kurumda dikey iletişim kanalları mevcuttur. ▪ Kurumda yatay iletişim kanalları mevcuttur. ▪ Çalışanların yöneticilere ulaşmasını sağlayan açık iletişim kanalları mevcuttur. ▪ İletişim mekanizmaları katılım ve iş birliğini desteklemektedir.
Paydaşlarla İlişkiler
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Hizmetlerin sunumunda ve karar alma süreçlerinde ilgili paydaşlar sürece dâhil edilmektedir. ▪ Kurumda paydaş yönetim stratejisi bulunmaktadır. ▪ Kurum, hizmet sunduğu kitlenin görüş ve beklentilerini gereken ölçüde takip etmektedir. ▪ İdarenin stratejik planı hakkında paydaşlar bilgilendirilmektedir.
Değişime Açıklık
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kurumda yeni fikirler ve farklı görüşler desteklenmektedir. ▪ Kurumda dış çevrede meydana gelen değişiklikler takip edilerek buna yönelik önlemler alınmaktadır. ▪ Kurumda çalışanlar gerektiğinde karar ve inisiyatif almaktadır.
Stratejik Yönetim
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Üst yönetim, stratejik planın hazırlanması, uygulanması ve izlenmesi süreçlerini sahiplenmektedir. ▪ Kurumda rutin işlerin yanı sıra stratejik işlere de odaklanılmaktadır. ▪ Çalışanlar stratejik plana yönelik sorumluluklarının farkındadırlar.
Ödül ve Ceza Sistemi
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kurumda ödül sistemleri uygulanmaktadır. ▪ Kurumda ceza sistemleri uygulanmaktadır. ▪ Kurumda çalışanların motivasyonunu artırmaya yönelik mekanizmalar mevcuttur. ▪ Yenilikçi uygulamaların geliştirilmesi noktasında hatalar yeterli düzeyde tolere edilmektedir.

Kurum personeli tarafından verilen cevapların dağılımı, aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 11: İç Paydaş Anketi Değerlendirme Sonuçları

BÖLÜM	KESİNLİKLE KATILMIYORUM	KATILMIYORUM	KARARSIZIM	KATILIYORUM	KESİNLİKLE KATILIYORUM
KATILIM	0%	10%	18%	62%	10%
İŞ BİRLİĞİ	0%	20%	11%	62%	7%
BİLGİNİN YAYILIMI	1%	17%	31%	50%	1%
ÖĞRENME	5%	25%	28%	39%	3%
KURUM İÇİ İLETİŞİM	0%	7%	12%	69%	12%
PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER	0%	8%	30%	57%	5%
DEĞİŞİME AÇIKLIK	3%	18%	28%	47%	4%
STRATEJİK YÖNETİM	0%	10%	20%	65%	5%
ÖDÜL VE CEZA SİSTEMLERİ	10%	32%	28%	29%	1%
GENEL DEĞERLENDİRME	2%	16%	23%	54%	5%

İç paydaşlara uygulanan anketin sonuçlarına göre;

- Üst yönetimin, stratejik planın hazırlanması, uygulanması ve izlenmesi süreçlerini sahiplendiği ve çalışanların stratejik plana yönelik sorumluluklarının farkında olduğu değerlendirilmektedir.
- Kurum kültürünü geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmalıdır. Kurumda sürekli ilerlemeyi teşvik eden ve çalışanların bilgi, yetenek ve tecrübelerini paylaşmalarına imkân veren bir insan kaynakları yönetimi sistemi kurulmalıdır. Ayrıca, ödül sisteminin ve çalışanların motivasyonunu arttırmaya yönelik mekanizmaların faydalı olacağı düşünülmektedir.
- İç paydaşların %79,31'i kurum misyonunun değişmemesi gerektiğini belirtirken, “*Kurum vizyonu yenilenmeli midir?*” sorusuna hayır cevabı veren iç paydaşların oranı %75,86 olmuştur.

2.8.4 -FİZİKİ KAYNAK ANALİZİ

Türk Tarih Kurumu, faaliyetlerini Hacettepe Mahallesi Kızılay Caddesi No: 1 Altındağ/ANKARA adresinde, 1980 yılında Uluslararası Ağa Han Mimari Ödülü alan binasında yürütmektedir.

Başkanlık, ana bina ve ek bina olmak üzere toplam 2.670 m² alanda hizmetine devam etmektedir. Ana bina, 1 bodrum kat, girişin dâhil olduğu 1 zemin kat olmak üzere 3 katlıdır. Ana binada Başkanlık Makamı, çalışma odaları, 1 adet konferans salonu, 2 adet toplantı odası, kütüphane, okuyucu salonu, belge arşivi bölümü ile kütüphaneye ait depolar bulunmaktadır.

İdari büroların hizmet verdiği kısım, 1 bodrum kat ve girişin dâhil olduğu 1 zemin kat olmak üzere 3 katlı olup bu kısımda ilaveten teras kat bulunmaktadır; idari bürolara ait çalışma odaları, yemekhane, cilt odası, merkez yayın satış bürosu ve depolar şeklinde düzenlenmiştir.

Ana bina dışında, kurumun hizmet verdiği yerler aşağıda belirtilmiştir:

- Yayın Satış Bürosu: Cumhuriyet Mahallesi Bayındır 1 Sokak, No: 24/6 Kızılay/Ankara (704 m²)
- Basımevi: Ak Hun Cad. Organize Sanayi Bölgesi, Sincan/Ankara (31.565 m²)
- Depo: Ulubey Mahallesi Karpuzlu 2 Cadde No:133 Siteler Altındağ/Ankara (628 m²)
- İrtibat Bürosu: İcadiye Mahallesi Bağlarbaşı Cad. No:25 Üsküdar/İstanbul (256,32 m²)

Atatürk'ün 1936'da Türk Tarih Kurumu ve Türk Dil Kurumunun kuruluşuyla ilgili TBMM'de yaptığı konuşmasında işaret ettiği, millî bir akademiye dönüşme gayesi ana hedefi doğrultusunda, ülkemizin ihtiyaç duyduğu bilimsel araştırma ve insan kaynağı faaliyetlerini daha planlı ve günün ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yürütmek amacıyla başlatılan, Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların tek bir yerleşkede toplanmasını sağlayacak toplam 105.787,45 m² inşaat alanına sahip projenin 2024'te tamamlanması planlanmaktadır.

Kurum hizmetlerinde kullanılan taşıtlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 12: Kurum Hizmetlerinde Kullanılan Taşıtlar

CİNSİ	MODEL YILI	MARKASI	EDİNME ŞEKLİ
Kamyon	2013	Mercedes	Satın Alma
Minibüs	2017	Ford Transit	Satın Alma
Minibüs	2019	Ford Transit	Satın Alma

2.8.5 TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI ANALİZİ

Türk Tarih Kurumu, teknolojik imkânlardan en iyi derecede yararlanarak kamuoyuna hızlı, nitelikli, kaliteli hizmet sunmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi tarafından işletilen Ulusal Akademik Ağını, Merkezin belirlemiş olduğu ULAKNET Kullanım Politikası doğrultusunda; eğitim, öğretim, bilimsel ve teknolojik araştırma, geliştirme ile kültürel bilginin yayılması ve erişilmesi amaçlarına uygun olarak kullanılmaktadır.

Kurum genel ağ sayfasında (<http://www.ttk.gov.tr>); bütünleşik bilgi sistemi, eser ve makale yayın süreçleri, yayın kataloğu, süreli yayınlar, kütüphane, arşiv, projeler, desteklenen kazılar, güncel duyurular, basın takibi ve kurumu tanıtan sayfalar bulunmaktadır. Süreli yayınlarda yer alan makalelere ve kongre bildiri metinlerine genel ağ üzerinden erişim imkânı bulunmakta, sayfanın donanım altyapısı günümüz teknolojilerine uygun olarak yenilenmektedir.

Hizmet verilen genel ağ sayfaları aşağıda listelenmiştir:

<http://www.ttk.gov.tr>, Kurum Genel Ağ Sayfası

<http://emagaza-ttk.ayk.gov.tr>, Online Satış Sitesi

<http://kutuphane.ttk.gov.tr>, Kütüphane Katalog Tarama

<http://arsiv.ttk.gov.tr>, Arşiv Katalog Tarama

<https://www.ttk.gov.tr/ttk-e-kitap>, Elektronik Kitaplar

Toplumda tarih bilincinin oluşturulması ve kurum faaliyetlerinin duyurulması amacıyla popüler sosyal medya platformlarında Türk Tarih Kurumuna ait alanlar oluşturulmuştur.

<http://www.facebook.com/ttkgovtr> (Facebook)

<http://twitter.com/ttkgovtr> (X)

<http://www.youtube.com/c/ttkgovtr>

<http://www.instagram.com/ttkgovtr>

Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların tek bir yerleşkede toplanmasını sağlayacak projenin tamamlanmasıyla teknolojik olarak tamamen yenilenmiş olan bilişim alt yapısı ortak kullanılacak ve Kurumların veri merkezleri tek bir ortamda birleştirilerek merkezî yönetimin getireceği kolaylıklardan yararlanılacaktır.

2.8.6 MALİ KAYNAK ANALİZİ

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na ekli (II) sayılı cetvelde “B-Özel Bütçeli Diğer İdareler” arasında yer alan Türk Tarih Kurumunun gelirleri, 664 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 26'ncı maddesinin ikinci fıkrasında aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- a) Genel bütçeden yapılacak yardımlar.
- b) Atatürk'ün vasiyetine dayalı gelirler.

- c) Her türlü bağış, yardım ve vasiyetler.
- d) Kurum Başkanlıklarının gelirlerinin değerlendirilmesinden elde edilen gelirler.
- e) Diğer gelirler.

Kurumun en önemli gelir kalemi Atatürk'ün vasiyetine dayalı gelirdir. Mustafa Kemal Atatürk'ün, Ankara 3'üncü Sulh Hukuk Mahkemesinin 28.11.1938 tarihli ve 938/95 sayılı Kararı ile açılıp tutanağa geçirilerek ilgililerine tebliğ edilmiş bulunan 05.09.1938 tarihli vasiyetnamesine göre, Türkiye İş Bankası sermaye hisselerinin Atatürk'e ait %28,09'una ilişkin temettü gelirleri yarı yarıya Türk Dil Kurumu ve Türk Tarih Kurumuna tahsis edilmiştir.

Mali kaynaklar tahmin edilirken ilk üç yıl için orta vadeli programdan (2024-2026) yararlanılmıştır. Sonraki yıllar için orta vadeli programda 2025 ve 2026 yılları arasındaki artış oranı (%14,43) bir önceki yıla uygulanarak elde edilen sonuç bin hanesine yuvarlamak suretiyle hesaplama yapılmıştır.

Tablo 13: Tahminî Kaynaklar

KAYNAKLAR	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Kaynak
Özel Bütçe	236.961.000	293.807.000	336.204.000	384.719.000	440.236.000	1.691.927.000
TOPLAM	236.961.000	293.807.000	336.204.000	384.719.000	440.236.000	1.691.927.000

2.9- PESTLE ANALİZİ

Tablo 14: PESTLE Matrisi 2024-2028

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	P.1. Sözde Ermeni ve Pontus iddialarının ulusal ve uluslararası kamuoyunun gündeminde yer alması	Sözde Ermeni ve Pontus iddialarının ulusal ve uluslararası kamuoyunun gündeminde yer alması, bu alana ilişkin kurum faaliyetlerine olan ilgiyi artırmaktadır.		Sözde Ermeni ve Pontus iddialarının ulusal ve uluslararası kamuoyunda doğru anlatılması için daha fazla bilimsel çalışma yapılarak geniş kitlelere ulaştırılması
	P.2. Atatürk, ilke ve inkılapları ile düşünce ve politikalarının kamuoyunun gündeminde yer alması	Atatürk, ilke ve inkılapları ile düşünce ve politikalarının kamuoyunun gündeminde yer alması, kurum faaliyetlerine olan ilgiyi artırmaktadır.		Atatürk, ilke ve inkılapları ile düşünce ve politikalarının ulusal ve uluslararası kamuoyunda doğru anlatılması için daha fazla bilimsel çalışma ve etkinlik yapılarak geniş kitlelere ulaştırılması
Ekonomik	E.1. Gider azaltıcı politikaların ortaya çıkması ve tasarruf tedbirlerinin uygulanması	Gider azaltıcı politikaların ortaya çıkması ve tasarruf tedbirlerinin uygulanması kaynakların verimli kullanılmasını sağlamaktadır.		Kaynakların verimli kullanılması ve maliyetlerin azaltılmasına yönelik yöntemlerin geliştirilmesi
Sosyokültürel	S.1. Sosyal medya kullanımının artması ve iletişim olanaklarının genişlemesi	Sosyal medya kullanımının artması ve iletişim olanaklarının genişlemesi, kurum çalışmalarının çok yönlü olarak geniş kitlelere aktarılmasına imkân vermektedir.	Sosyal medya ve internet ortamının bilinçsizce bilgi kaynağı olarak kullanılması bilgi kirliliğine yol açmaktadır.	Kurum tarafından gerçekleştirilen çalışmaların sosyal medya ve diğer iletişim kanalları vasıtasıyla daha geniş kitlelere ulaştırılması Doğru bilginin kitlelere ulaştırılacağı resmî hesapların aktif tutulması, medya takibi yapılarak bilgi kirliliğini önlemeye yönelik çalışmalara önem verilmesi Temel eğitim düzeyinden başlayarak gençlerimizde tarih bilincinin artırılmasına yönelik çalışmaların sistemli bir hâle getirilmesi

	S.2. Tarihi hinterlandımızda yaşanan çatışma ve savaşların tarihî ve kültürel mirası etkilemesi		Tarihi hinterlandımızda yaşanan çatışma ve savaşlar, tarihi ve kültürel mirası olumsuz etkilemektedir.	Tarihî ve kültürel mirası koruma faaliyetlerinin artırılması
Teknolojik	T.1. Teknolojinin sürekli gelişmesi	Teknolojinin sürekli gelişmesi Kurumun yeni teknolojilere uyumunu zorunlu hâle getirmekte ve hizmet kalitesini artırarak daha geniş kitlelere ulaşmasına imkân sağlamaktadır.		Geniş kitlelere ulaşılması için teknolojik gelişmelerin sürekli takip edilerek kurumun bilgi işlem altyapısının bu teknolojilere uyumunun sağlanması
	T.2. Dijitalleşme çalışmalarının artması	Dijitalleştirme çalışmalarıyla birlikte kütüphane ve arşiv kaynaklarına erişim kolaylaşacaktır.		Kurumun fiziki kapasitesinin artırılarak dijitalleşme çalışmalarına hız verilmesi
	T.3. E-kitap kullanımının yaygınlaşması	E-kitap kullanımının yaygınlaşması daha geniş okuyucu kitlesine ulaşılmasını ve kurum yayınlarına erişilebilirliği artırmaktadır.		E-kitaba yönelik kurum faaliyetlerinin artırılması
Yasal	Y.1 Mali ve idari genel mevzuatta sıklıkla değişiklik yapılması		Mali ve idari genel mevzuatta sık değişiklik yapılması, kurumsal süreçlerin değişmesine sebep olmaktadır.	Mevzuat değişiklikleri takip edilerek kurumsal süreçlerin bu değişikliklere uyumunun sağlanması
Çevresel	Ç.1. Küresel ısınma ve iklim değişikliği		Küresel ısınmanın etkileri tüm dünya ile birlikte ülkemizi ve kurum faaliyetlerini olumsuz etkilemektedir.	Enerji kaynaklarının verimli kullanılması ve israf edilmemesi için tedbirler geliştirilmesi Dijitalleşme ile e-yayıncılığa önem verilerek kâğıt tüketiminin azaltılması Sıfır atık projesi kapsamında yapılması gereken çalışmaların yerine getirilmesi

2.10- GZFT ANALİZİ

Tablo 15: GZFT Listesi

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
<ol style="list-style-type: none"> Atatürk'ün manevi himayelerinde, Cumhurbaşkanının gözetim ve desteğinde, Anayasal bir kurum olması Diğer kamu kurumlarından farklı olarak özel gelirli ve bağımsız kaynaklara sahip olması Görev alanıyla ilgili nitelikli ve güvenilir eserler yayınlaması Alanındaki en geniş kaynağa sahip ihtisas kütüphanesine ve nitelikli bir arşive sahip olması Nitelikli insan kaynağının yetişmesine yönelik, araştırmacılara ve öğrencilere burs ve diğer destekler sağlaması Uluslararası indekslerde taranan ve atıf alan yayınlarının bulunması E-mağaza imkânı ile yayınlarını okuyuculara kolayca ulaştırabilmesi Yurt içi ve yurt dışı kuruluşlarla iş birliği yapılması, uluslararası akademik kuruluşlara üye olunması ve ikili anlaşmalar yapılması Kurumun faaliyet alanında düzenlediği bilimsel etkinlikler ile bilgi paylaşımına zemin hazırlaması ve alanındaki uzmanları bir araya getirebilmesi Bilim Kurulunun olması Şeref, asli ve haberleşme üyelerinin olması Olumlu bir kurum imajına sahip olması 	<ol style="list-style-type: none"> Basın ve sosyal medya çalışmaları için gerekli kadroların ihdas edilememesi ve teknik altyapının oluşturulamaması Mesleki ve kişisel eğitim olanaklarının yetersizliği 	<ol style="list-style-type: none"> Sözde Ermeni ve Pontus iddialarının ulusal ve uluslararası kamuoyunun gündeminde yer alması bu alana ilişkin kurum faaliyetlerine olan ilgiyi artırmaktadır. Atatürk, ilke ve inkılapları ile düşünce ve politikalarının kamuoyunun gündeminde yer alması kuruma olan ilgiyi artırmaktadır. Gider azaltıcı politikaların ortaya çıkması ve tasarruf tedbirlerinin uygulanması kaynakların verimli kullanılmasını sağlamaktadır. Sosyal medya kullanımının artması ve iletişim olanaklarının genişlemesi, kurum çalışmalarının çok yönlü olarak geniş kitlelere aktarılmasına imkân vermektedir. E-kitap kullanımının yaygınlaşması daha geniş okuyucu kitlesine ulaşılmasını ve kurum yayınlarına erişilebilirliği artırmaktadır. Elektronik uygulamaların kullanımı, daha hızlı hizmet sunulmasına ve geniş kitlelere ulaşılmasına imkân sağlamaktadır. Dijitalleştirme çalışmalarıyla birlikte kütüphane ve arşiv kaynaklarına erişim kolaylaşacaktır. 	<ol style="list-style-type: none"> Bilgi kaynağı olarak sosyal medya ve internet ortamının bilinçsiz bir şekilde kullanılması bilgi kirliliğine yol açmaktadır. Tarihî hinterlandımızda yaşanan çatışma ve savaşlar, tarihî ve kültürel mirası olumsuz etkilemektedir. Mali ve idari genel mevzuatta sık değişiklik yapılması, kurumsal süreçlerin değişmesine sebep olmaktadır. Küresel ısınmanın etkileri tüm dünya ile birlikte ülkemizi ve kurum faaliyetlerini olumsuz etkilemektedir.

2.11- TESPİT VE İHTİYAÇLARIN BELİRLENMESİ

Durum analizi kapsamında gerçekleştirilen ayrıntılı çalışmalar sonucunda elde edilen tespitler ve ihtiyaçlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 16: Tespitler ve İhtiyaçlar

DURUM ANALİZİ	TESPİTLER/SORUN ALANLARI	İHTİYAÇLAR/GELİŞİM ALANLARI
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	<p>Amaçlar kurum misyonunun gerçekleştirilmesine katkı sunacak şekilde; vizyon ve temel değerlerle uyumlu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Hedefler idarenin misyon, vizyon, temel değerler ve amaçlarıyla tutarlı şekilde belirlenmiştir ancak aynı amaca yönelik hedeflerde sadeleştirme yapılabileceği düşünülmektedir.</p> <p>Hedeflere yönelik olarak belirlenen bazı performans göstergeleri hedefin başarı düzeyini ölçebilecek sayı ve nitelikte değildir.</p> <p>Hedeflere yönelik olarak belirlenen bazı performans göstergelerinin gerçekleşme tahminleri doğru belirlenmemiştir.</p> <p>Hedeflere yönelik olarak belirlenen bazı performans göstergeleri gerçekçi değildir.</p>	<p>Kurum dışı etkenler nedeniyle gerçekleşme ihtimali düşük olan göstergelerin yeni stratejik planda yer almaması</p> <p>İzleme aşamasında sıkıntı yaşanmaması için birbirine benzer göstergelerin planda yer almaması</p> <p>İdarenin sorumlu olduğu programların anahtar göstergeleri ile alt programların performans göstergelerine uygun olarak göstergelerin belirlenmesi</p>
Mevzuat Analizi	<p>Kurumun faaliyet alanlarına yönelik hazırlanan ikincil mevzuat geliştirilmelidir.</p> <p>Bilişim sistemlerine yönelik donanım ve yazılım ihtiyaçları karşılanmalıdır.</p> <p>Bütünleşik Bilgi Sisteminde yer alan sistemlerin birbiriyle entegre şekilde çalışmalarına yönelik iyileştirmeler yapılmalıdır.</p>	<p>Kurumun faaliyet alanlarına yönelik hazırlanan ikincil mevzuatta düzenleme yapılması</p> <p>Bilişim sistemlerine yönelik donanım, yazılım ve nitelikli personel sayısının artırılması</p> <p>Bütünleşik Bilgi Sisteminde var olan eksikliklerin giderilmesi</p>
Üst Politika Belgelerinin Analizi	<p>Üst politika belgelerinin analiz çalışmaları 12 Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluklar Tablosu yayımlandıktan sonra yapılacaktır.</p>	
Paydaş Analizi	<p>Kurumla ilgili bilgilere paydaşlarca, yazılı, görsel, sosyal medya, genel ağ sayfası ve kurum yayınları vasıtasıyla ulaşılmaktadır.</p>	<p>Yazılı, görsel ve sosyal medyanın daha etkin kullanılması</p>

	<p>Paydaşlar tarafından en önemli görülen faaliyetler; bilimsel araştırma ve projeler, kongre, konferans, sempozyum vb. bilimsel toplantılar ile bilimsel destek faaliyetleri olup kurumun bu faaliyetlerini geliştirmesi gerektiği düşünülmektedir.</p> <p>Paydaşlar, bilimsel araştırma ve proje, bilimsel toplantılar, bilimsel destek faaliyetleri, yayın faaliyetleri ve ücretsiz/armağan yayın faaliyetlerinde yapılan iş birliklerinin devam etmesi gerektiğini vurgulamaktadır.</p> <p>Paydaşlar, kurumu kurumsal yönetim anlayışı olan, genel çalışma kurallarına uyumlu, olumlu imaja sahip, tarafsız ve şeffaf bir kurum olarak görmektedir.</p> <p>Paydaşlar, kurumu bilime, doğaya ve çevreye saygılı, güvenilir, hizmet ve paydaş odaklı, yetkin, hesap verebilir, kaliteli, çalışkan, dinamik ve esnek, çözüm odaklı/yapıcı, iş birliğine açık/katılımcı ve erişilebilir olarak değerlendirmektedir.</p>	<p>Bilimsel araştırma, proje, bilimsel etkinlik ve destek faaliyetlerinin geliştirilmesi</p> <p>Tanıtım ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin geliştirilmesi</p> <p>Türk ve Türkiye tarihinin ulusal ve uluslararası platformlarda doğru şekilde tanıtılması</p>
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	<p>İnsan kaynakları yetkinlik analizi sonucunda kurum yetkinlik not ortalaması 89,21 olarak hesaplanmıştır. Değerlendirmelere göre; çalışanların birbiriyle bilgi, beceri ve tecrübelerini paylaşmalarına imkân veren mekanizmaların, yetkinliğin artırılmasını sağlayacağı ve her bir çalışan için eğitim ihtiyacının belirlenerek hizmet içi eğitimlerin düzenlenmesinin gerektiği sonucuna varılmıştır.</p>	<p>Yeni insan kaynağı temini ve mevcut insan kaynağının eğitim ihtiyacının karşılanması</p> <p>Ödül sisteminin ve çalışanların motivasyonunu arttırmaya yönelik mekanizmaların hayata geçirilmesi</p>
Kurum Kültürü Analizi	<p>Kurum kültürü analizinde, kurum personeliyle yapılan anketin cevapları değerlendirilmiştir. Analiz sonucunda çalışanların, kurum kültürünü geliştirmeye yönelik çalışmaların yapılması gerekliliği yönünde bir görüşe sahip olduğu ortaya çıkmıştır.</p>	<p>Kurum kültürünün geliştirilmesi</p>
Fiziki Kaynak Analizi	<p>Yeni hizmet binasının tamamlanmasıyla kurumun fiziksel kaynak yapısı güçlenecektir.</p>	<p>Yeni hizmet binasının tamamlanmasıyla beraber geçiş sürecinde yaşanması muhtemel sorunların çözülmesi</p>
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	<p>Yeni hizmet binasının ihtiyaçlarının karşılanması ve gelişen teknolojiye uyum sağlanması için teknoloji ve bilişim altyapısının güçlendirilmesi gerekmektedir.</p>	<p>Mevcut teknoloji ve bilişim altyapısının güçlendirilmesi</p>
Mali Kaynak Analizi	<p>Kuruma bütçe ile tahsis edilen ödenekler yetersiz kalmaktadır.</p>	<p>Ödenek ihtiyacının likit karşılığı veya gelir karşılığı ödenek kaydı ile giderilmesi.</p>

<p>PESTLE Analizi</p>	<p>Sözde Ermeni ve Pontus iddiaları ulusal ve uluslararası kamuoyunun gündeminde yer almaktadır.</p> <p>Atatürk, ilke ve inkılapları ile düşünce ve politikaları kamuoyunun gündeminde yer almaktadır.</p> <p>Gider azaltıcı politikalara bağlı olarak tasarruf tedbirleri uygulanmaya konulmuştur.</p> <p>Sosyal medya kullanımı artmakta ve iletişim olanakları genişlemektedir.</p> <p>Komşu ülkelerdeki çatışmalar ve savaşlar nedeniyle ülkemiz yoğun mülteci akınına ve düzensiz göçlere maruz kalmaktadır.</p> <p>Teknoloji sürekli gelişmektedir.</p> <p>Dijitalleşme çalışmaları artmaktadır.</p> <p>E-kitap kullanımı yaygınlaşmaktadır.</p> <p>Mali ve idari genel mevzuatta sıklıkla değişiklik yapılmaktadır.</p> <p>Küresel ısınmanın etkileri tüm dünya ile birlikte ülkemizi ve kurum faaliyetlerini olumsuz etkilemektedir.</p>	<p>Sözde Ermeni ve Pontus iddialarının ulusal ve uluslararası kamuoyunda doğru anlatılması için daha fazla bilimsel çalışmanın yapılarak geniş kitlelere ulaştırılması</p> <p>Atatürk, ilke ve inkılapları ile düşünce ve politikalarının ulusal ve uluslararası kamuoyunda doğru anlatılması için daha fazla bilimsel çalışmanın ve etkinliğin yapılarak geniş kitlelere ulaştırılması</p> <p>Kaynakların verimli kullanılması ve maliyetlerin azaltılmasına yönelik yöntemlerin geliştirilmesi</p> <p>Kurum tarafından gerçekleştirilen çalışmaların sosyal medya ve diğer iletişim kanalları vasıtasıyla daha geniş kitlelere ulaştırılması</p> <p>Doğru bilginin kitlelere ulaştırılacağı resmî hesapların aktif tutulması, medya takibi yapılarak bilgi kirliliğini önlemeye yönelik çalışmalara önem verilmesi</p> <p>Temel eğitim düzeyinden başlayarak gençlerimizde tarih bilincinin artırılmasına yönelik çalışmaların sistemli bir hâle getirilmesi</p> <p>Tarihî hinterlandımızda yaşanan çatışma ve savaşların tarihî ve kültürel mirası etkilemesi</p> <p>Geniş kitlelere ulaşılması için teknolojik gelişmelerin sürekli takip edilerek kurumun bilgi işlem altyapısının bu teknolojilere uyumunun sağlanması</p> <p>Kurumun fiziki kapasitesinin artırılarak dijitalleşme çalışmalarına hız verilmesi</p> <p>E-kitaba yönelik kurum faaliyetlerinin artırılması</p> <p>Mevzuat değişiklikleri takip edilerek kurumsal süreçlerin bu değişikliklere uyumunun sağlanması</p> <p>Enerji kaynaklarının verimli kullanılması ve israf edilmemesi için tedbirler geliştirilmesi</p> <p>Dijitalleşme ile e-yayıncılığa önem verilerek kâğıt tüketiminin azaltılması</p> <p>Sıfır atık projesi kapsamında yapılması gereken çalışmaların yerine getirilmesi</p>
------------------------------	--	---

3- GELECEĞE BAKIŞ

3.1- MİSYON

Türk ve Türkiye tarihini çağdaş sosyal bilim anlayışıyla araştırmak ve yaymak; bu alandaki araştırmaları desteklemek ve toplumdaki tarih bilincini geliştirmek.

3.2- VİZYON

Türk tarihçiliğini millî ve evrensel ölçekte en üst düzeye ulaştırmak.

3.3- TEMEL DEĞERLER

- ✓ Bilime Uygunluk
- ✓ Uzmanlık
- ✓ Özgünlük
- ✓ Güncellik
- ✓ Erişilebilirlik
- ✓ Eleştiriye Açıklık

4- STRATEJİ GELİŞTİRME

4.1- HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞ BİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER

Tablo 17: Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler

HEDEFLER	BÇM	SGM	İKDHM	KM
H1.1: Kazı ve yüzey araştırmalarına destek verilecektir.	S	İ	İ	
H1.2: Kurumun öncelikli alanlarında kapsamlı projeler yürütülecek ve kurum dışında hazırlanan projelere destek verilecektir.	S	İ	İ	
H1.3: Türk ve Türkiye tarihiyle ilgili ilmî ve edebî eserler yayımlanacaktır.	S		İ	İ
H1.4: Türk ve Türkiye tarihi üzerine kongre, sempozyum, çalıştay, sergi vb. bilimsel etkinlikler düzenlenecek ve desteklenecektir.	S		İ	
H2.1: Kurum kütüphanesi ve arşivindeki belge ve yayınların geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.		İ	İ	S
H2.2: Sosyal bilimler alanında lisans ve üstü eğitim gören öğrenciler ile doktora sonrası araştırmacılara burs verilecektir.	S		İ	
H2.3: Kurum yayınlarının daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.	İ		S	İ
H2.4: Toplumda tarih sevgisini ve bilincini geliştirmeye yönelik etkinlikler düzenlenecektir.	S		İ	
H3.1: Uluslararası akademik ve bilimsel kuruluşların toplantı ve faaliyetlerine etkin katılım sağlanacaktır.	S		İ	
H3.2: Kurumun faaliyet gösterdiği alanlardaki uluslararası kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri kurulacak ve ortak çalışmalar yapılacaktır.	S		İ	
H4.1: İnsan kaynakları kapasitesi geliştirilecektir.	İ	İ	S	İ

S: Sorumlu Birim, İ: İşbirliği Yapılacak Birim

BÇM: Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü

SGM: Strateji Geliştirme Müdürlüğü

İKDHDH: İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü

KM: Kütüphane Müdürlüğü

4.2- HEDEF KARTLARI

Tablo 18: H1.1-Hedef Kartı

Amaç (A1)	Türk ve Türkiye tarihi üzerinde, özgün ve evrensel yetkinlikte bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak ve sonuçlarını yayımlamak						
Hedef (H1.1)	Kazı ve yüzey araştırmalarına destek verilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Türk ve Türkiye Tarihi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türk ve Türkiye tarihini hakikate uygun olarak ortaya koyacak çalışmalar ile ulusal ve uluslararası alanda kamuoyu bilincinin artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG 1.1.1 Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü ile yapılan iş birliği kapsamında destek sağlanan kazı sayısı	50	421	461	501	541	581	621
PG 1.1.2 Etkinlik Düzenleme ve Destekleme İlke Kararı kapsamında destek sağlanan kazı ve yüzey araştırmaları sayısı	50	409	429	449	469	489	509
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü						
İş Birliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Müdürlüğü						
Riskler	<ul style="list-style-type: none">• Beklenen sayıda destek başvurusu olmaması• Destek başvurularının sonuçlandırılmasında gecikme yaşanması						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">• Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü ile iş birliği arttırılacaktır.• Destek başvuru ilanı basın ve tanıtım yoluyla geniş kesimlere duyurulacaktır.						
Maliyet Tahmini	115.248.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Kazı çalışmalarının yıl boyunca sürdürülmesinin verimliliği artırması• Tarihi ve kültürel mirasın koruma faaliyetlerinin artırılması gerekliliği						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Destek başvurularının planlanan takvime uygun şekilde sonuçlandırılması						

Tablo 19: H1.2-Hedef Kartı

Amaç (A1)	Türk ve Türkiye tarihi üzerinde, özgün ve evrensel yetkinlikte bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak ve sonuçlarını yayımlamak						
Hedef (H1.2)	Kurumun öncelikli alanlarında kapsamlı projeler yürütülecek ve kurum dışında hazırlanan projelere destek verilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Türk ve Türkiye Tarihi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türk ve Türkiye tarihini hakikate uygun olarak ortaya koyacak çalışmalar ile ulusal ve uluslararası alanda kamuoyu bilincinin artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.2.1 Kurum bünyesinde yürütülen proje sayısı *	50	46	50	54	58	62	66
PG1.2.2 Kurum dışında destek sağlanan proje sayısı*	50	135	140	145	150	155	160
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü						
İş Birliği Yapılacak Birimler	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Müdürlüğü						
Riskler	<ul style="list-style-type: none">• Kurum bünyesinde yürütülen projelerin belirlenen takvime uygun şekilde ilerlememesi• Kurumun istediği kriterleri sağlayacak proje başvurusunun az sayıda olması• Proje yürütücüsünün projesini tamamlayamaması						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">• Bilimsel faaliyetlerin planlı bir şekilde yürütülmesi sağlanacaktır.• Projeler belirli dönemlerde izlenecektir.• Destek sağlanacak proje konuları kapsamlı şekilde belirlenecektir.						
Maliyet Tahmini	114.441.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Kurumun istediği kriterleri sağlayan proje başvurusunun az sayıda olması• Proje faaliyetlerine yönelik çağrı planının olmaması						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Yüksek Kurum tarafından proje faaliyetlerine yönelik hazırlanacak çağrı planına uygun şekilde faaliyetlerin yürütülmesi• Bilim Kurulu ve haberleşme üyelerinin projelere dâhil edilmesi						

*Proje süresinin bir yıldan uzun olması durumunda, proje hesaplama bir kez dâhil edilecektir.

Tablo 20: H1.3-Hedef Kartı

Amaç (A1)	Türk ve Türkiye tarihi üzerinde, özgün ve evrensel yetkinlikte bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak ve sonuçlarını yayımlamak						
Hedef (H1.3)	Türk ve Türkiye tarihiyle ilgili ilmî ve edebi eserler yayımlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Türk ve Türkiye Tarihi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türk ve Türkiye tarihini hakikate uygun olarak ortaya koyacak çalışmalar ile ulusal ve uluslararası alanda kamuoyu bilincinin artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.3.1 Yeni yayın sayısı	25	529	559	591	625	661	699
PG1.3.2 Tıpkıbasım yayın sayısı	25	416	466	518	572	628	686
PG1.3.3 Süreli yayın sayısı	25	364	371	378	385	392	399
PG1.3.4 E-kitap sayısı	25	5*	10	15	20	25	30
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü						
İş Birliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü Kütüphane Müdürlüğü						
Riskler	<ul style="list-style-type: none">• Süreli yayınlara atıf alma ihtimali yüksek makale başvurusunun gelmemesi• İnceleyici uzman veya uzmanlara ödenen inceleme ücretinin düşük olması sebebiyle kurumun istediği kriterleri sağlayan inceleyici bulmakta zorluk yaşanması						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">• Süreli yayınların inceleme süreci hızlandırılacaktır.• Yayımlanan eserlere ilişkin tanıtım faaliyetleri etkin biçimde yürütülecektir.• Dijital yayıncılık altyapısı güçlendirilecektir.						
Maliyet Tahmini	196.602.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Görsel kültürün cazibesinin artmasına paralel olarak okuma alışkanlığının azalması• Paydaşların ve vatandaşların kurum hizmetlerinden elektronik ortamda yararlanma beklentisi ve e-kitap kullanımının yaygınlaşması						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Telif Hakkı, Yayın ve Satış Yönetmeliği'nde düzenleme yapılması• Kurum kitap ve dergilerinin uluslararası indekslerde taranmalarını sağlayacak dijital yayıncılık altyapısının oluşturulması						

*Göstergenin başlangıç değeri, başlangıç yılına ait değer olarak belirlenmiştir.

Tablo 21: H1.4-Hedef Kartı

Amaç (A1)	Türk ve Türkiye tarihi üzerinde, özgün ve evrensel yetkinlikte bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak ve sonuçlarını yayımlamak						
Hedef (H1.4)	Türk ve Türkiye tarihi üzerine kongre, sempozyum, çalıştay, sergi vb. bilimsel etkinlikler düzenlenecek ve desteklenecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Türk ve Türkiye Tarihi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türk ve Türkiye tarihini hakikate uygun olarak ortaya koyacak çalışmalar ile ulusal ve uluslararası alanda kamuoyu bilincinin artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.4.1 İdarece düzenlenen bilimsel etkinlik sayısı	40	148	198	250	304	360	418
PG1.4.2 Ortaklaşa düzenlenen bilimsel etkinlik sayısı	20	138	145	152	159	166	173
PG 1.4.3 Katılım sağlanan bilimsel etkinlik sayısı	20	88	90	93	97	102	108
PG 1.4.4 Desteklenen bilimsel etkinlik sayısı	20	51	54	57	61	65	69
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü						
İş Birliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü						
Riskler	<ul style="list-style-type: none">Bilimsel etkinliklerin gerçekleşeceği tarihlerin çakışmasıPlanlanan etkinlikler dışında, güncel gelişmelerden kaynaklı olarak etkinlik düzenleme ihtiyacının ortaya çıkması						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">Benzer alanlarda faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri geliştirilecektir.Yüksek Kurum eş güdümünde ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılar aktif şekilde izlenecektir.						
Maliyet Tahmini	195.942.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">Güncel gelişmelerden kaynaklı olarak planlananın dışında etkinlik düzenleme ihtiyacının ortaya çıkmasıBilimsel etkinliklere yönelik çağrı planlarının olmaması						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">Yüksek Kurum tarafından bilimsel etkinliklere yönelik hazırlanacak çağrı planına uygun şekilde faaliyetlerin yürütülmesiBilimsel etkinlik faaliyetlerinde yazılı ve görsel medyanın etkin biçimde kullanılması						

Tablo 22: H2.1-Hedef Kartı

Amaç (A2)	Toplumda tarih sevgisini ve bilincini geliştirecek çalışmalar yapmak, bu alandaki çalışmalarını özendirme ve desteklemek.						
Hedef (H2.1)	Kurum kütüphanesi ve arşivindeki belge ve yayınların geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt	Türk ve Türkiye Tarihi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türk ve Türkiye tarihini hakikate uygun olarak ortaya koyacak çalışmalar ile ulusal ve uluslararası alanda kamuoyu bilincinin artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG2.1.1 Kütüphaneye sağlanan materyal sayısı	20	215.268	219.268	223.268	227.268	231.268	235.268
PG2.1.2 Kütüphanede bulunan süreli yayınların KBS (Kamu ve Muhasebe Bilişim Sistemi)'ye ve Kütüphane otomasyon sistemine veri girişlerinin yapılması oranı (%)	20	%70	%80	%85	%90	%95	%100
PG2.1.3 Kütüphanede bulunan Mikrofilm ve mikrofişlerin KBS (Kamu ve Muhasebe Bilişim Sistemi)'ye ve Kütüphane otomasyon sistemine veri girişlerinin yapılması oranı (%)	20	%58	%63	%70	%80	%90	%100
PG2.1.4 Erişime açılacak fotoğraf ve belge sayısı	40	0	15.000	30.000	45.000	60.000	75.000
Sorumlu Birim	Kütüphane Müdürlüğü						
İş Birliği Yapılacak Birimler	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü Strateji Geliştirme Müdürlüğü						
Riskler	<ul style="list-style-type: none">• Kütüphane ve arşivin sahip olduğu materyallerin, dijital ortama aktarılmaması hâlinde inceleme esnasında yıpranması ve zarar görmesi• Kütüphane ve arşiv koleksiyonlarının elektronik ve mobil platformlarda yeterince erişilebilir olmaması						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">• Kütüphane, okuyucuların beklentileri doğrultusunda zenginleştirilecektir.• Değişen teknoloji takip edilerek personele gerekli eğitimler verilecektir.						
Maliyet Tahmini	198.701.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Kütüphane ve arşivin sahip olduğu materyallerin, dijital ortama aktarılmaması hâlinde inceleme esnasında yıpranma ve zarar görme riskinin bulunması						

	<ul style="list-style-type: none"> • Paydaşların ve vatandaşların kurum hizmetlerinden elektronik ortamda yararlanma beklentisi
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Mevcut insan kaynağı ve teknoloji altyapısının geliştirilerek dijitalleşme çalışmalarına hız verilmesi

Tablo 23: H2.2-Hedef Kartı

Amaç (A2)	Toplumda tarih sevgisini ve bilincini geliştirecek çalışmalar yapmak, bu alandaki çalışmalarını özendirmek ve desteklemek.						
Hedef (H2.2)	Sosyal bilimler alanında lisans ve üstü eğitim gören öğrenciler ile doktora sonrası araştırmacılara burs verilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Türk ve Türkiye Tarihi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türk ve Türkiye tarihini hakikate uygun olarak ortaya koyacak çalışmalar ile ulusal ve uluslararası alanda kamuoyu bilincinin artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG2.2.1 Burs verilen lisans öğrencisi	25	1.718	2.375	3.032	3.689	4.346	5.003
PG2.2.2 Burs verilen yüksek lisans öğrencisi	25	659	729	799	869	939	1.009
PG2.2.3 Burs verilen doktora öğrencisi	25	1.317	1.536	1.755	1.974	2.193	2.412
PG2.2.4 Burs verilen doktora sonrası araştırmacı sayısı	25	37	38	39	40	41	42
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü						
İş Birliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Burs başvurusunda bulunan adayların kurum tarafından belirlenen kriterlere sahip olmaması • Bursiyerlere yönelik düzenlenen etkinliklerin akademik takvime uygun belirlenmemesi nedeniyle yeterli katılımın sağlanmaması 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Burs ilanları basın ve tanıtım yoluyla daha geniş kitlelere duyulacaktır. • Yüksek Kurumun koordinasyonunda bursiyerlere yönelik düzenlenen etkinlikler, akademik takvime uygun olarak planlanacaktır. 						
Maliyet Tahmini	253.603.000 TL						

Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Burslara yönelik çağrı planlarının bulunmaması Bursiyerlerin kurum faaliyetlerine yeterli katılımının sağlanmaması
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Yüksek Kurum tarafından burslara yönelik hazırlanacak çağrı planına uygun şekilde faaliyetlerin yürütülmesi Eğitim ve Araştırma Bursları Yönetmeliği'nde düzenleme yapılması

Tablo 24: H2.3-Hedef Kartı

Amaç (A2)	Toplumda tarih sevgisini ve bilincini geliştirecek çalışmalar yapmak, bu alandaki çalışmalarını özendirmek ve desteklemek.						
Hedef (H2.3)	Kurum yayınlarının daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Türk ve Türkiye Tarihi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türk ve Türkiye tarihini hakikate uygun olarak ortaya koyacak çalışmalar ile ulusal ve uluslararası alanda kamuoyu bilincinin artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG2.3.1 Yayınların ulaştırıldığı yurt içi kütüphane sayısı	30	379	394	409	424	439	454
PG2.3.2 Yayınların ulaştırıldığı yurt dışı kütüphane sayısı	30	3.801	4.020	4.239	4.458	4.677	4.896
PG2.3.3 Katılım sağlanan kitap fuarı sayısı *	40	68	74	80	86	92	106
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü						
İş Birliği Yapılacak Birimler	Kütüphane Müdürlüğü Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Kütüphaneye yayın değişim yoluyla sağlanacak eserlerin kullanıcıların beklentisini karşılamaması Kitap fuarlarının düzenlenme takviminin gecikmesi nedeniyle planlamada aksaklıklar yaşanması 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Kütüphane yayın değişim faaliyeti güncel ihtiyaçlara uygun şekilde yürütülecektir. Kitap fuarlarını düzenleyen kurum ve kuruluşlarla iş birliği güçlendirilecektir. 						
Maliyet Tahmini	117.942.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Kitap fuarlarının düzenlenme takviminin gecikmesi nedeniyle planlamada aksaklıklar yaşanması 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Kurum yayınlarının halkın geniş kesimlerine tanıtılması ve ulaştırılması için katalog hâlinde genel ağ ortamında kullanıma açılması 						

*Göstergenin başlangıç değeri, 2019 yılından itibaren hesaplanan değerdir.

Tablo 25: H2.4-Hedef Kartı

Amaç (A2)	Toplumda tarih sevgisini ve bilincini geliştirecek çalışmalar yapmak, bu alandaki çalışmalarını özendirme ve desteklemek.						
Hedef (H2.4)	Toplumda tarih sevgisini ve bilincini geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Türk ve Türkiye Tarihi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türk ve Türkiye tarihini hakikate uygun olarak ortaya koyacak çalışmalar ile ulusal ve uluslararası alanda kamuoyu bilincinin artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG2.4.1 Akademisyen ve araştırmacılara verilen ödül sayısı	25	1	6	11	16	21	26
PG2.4.2 Kurum tarafından yayımlanan belgesel, film ve röportaj sayısı	25	42	49	56	63	70	77
PG2.4.3 Sosyal medyada yayımlanan bilgilendirici içerik sayısı	25	586*	1.486	2.216	2.956	3.706	4.466
PG2.4.4 Düzenlenen gezi sayısı	25	7	13	19	25	31	37
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü						
İş Birliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü						
Riskler	<ul style="list-style-type: none">• Kurum tarafından verilmesi planlanan ödüle yönelik kriterleri karşılayacak nitelikte aday bulunmaması• Kurum tarafından yayımlanan belgesel, film ve röportajların hedeflenen izleyici sayısına ulaşmaması• Kurum genel ağ sayfasının siber saldırılara uğraması						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">• Ödül ile ilgili tanıtıcı materyaller hazırlanarak geniş kitlelere ulaştırılacaktır.• Uluslararası kamuoyunda ülkemiz aleyhine gündeme getirilen meseleleri, tarihî gerçeklere uygun şekilde anlatacak ve toplumda tarih sevgisini arttıracak belgesel, film ve röportajlar yayımlanacaktır.• Temel eğitim düzeyinden başlayarak gençlerimizde tarih bilincinin artırılmasına yönelik çalışmaların sistemli bir hâle getirilmesi sağlanacaktır.						
Maliyet Tahmini	221.017.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Ülkemizde tarih alanında başarılı çalışmalara yönelik verilen ödüllerin az olması• Sosyal medya kullanımının artması ve iletişim olanaklarının genişlemesiyle kurum çalışmalarının çok yönlü olarak geniş kitlelere aktarılmasının mümkün olması• Tarihimizi gerçekçi şekilde anlatan görsel içeriklerin az sayıda olması						

İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Bilim Kurulu tarafından, verilecek ödüllere ilişkin kriterlerin belirlenerek Yönetim Kuruluna sunulması • Tanıtım ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin geliştirilmesi • Yazılı ve görsel medyanın daha etkin biçimde kullanılması • Resmî sosyal medya hesaplarının aktif tutulması • Siber saldırılara yönelik alınan önlemlerin artırılması
-------------------	--

*Göstergenin başlangıç değeri, başlangıç yılına ait değer olarak belirlenmiştir.

Tablo 26: H3.1-Hedef Kartı

Amaç (A3)	Türk ve Türkiye tarihçiliğini uluslararası platformlarda etkin bir konuma getirmek.						
Hedef (H3.1)	Uluslararası akademik ve bilimsel kuruluşların toplantı ve faaliyetlerine etkin katılım sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Türk ve Türkiye Tarihi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türk ve Türkiye tarihini hakikate uygun olarak ortaya koyacak çalışmalar ile ulusal ve uluslararası alanda kamuoyu bilincinin artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG3.1.1 Uluslararası akademik ve bilimsel kuruluşların toplantılarına katılım sayısı	100	7	9	11	13	15	17
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü						
İş Birliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Ulusal ve uluslararası alanda ülkemiz aleyhine faaliyet gösteren lobilerin çalışmalarının kuruma yeni gündemler yüklemesi 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Uluslararası platformda ülkemize yönelik propaganda söylemleri ve faaliyetlerine doğru bir şekilde karşılık vermek amacıyla devletin ilgili kurumlarıyla koordinasyon içerisinde çalışılacaktır. 						
Maliyet Tahmini	79.899.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Uluslararası akademik ve bilimsel çevrelerde kurumun tanınırlığının sağlanmasına yönelik faaliyetlerin artırılması gerekliliği 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Tarih alanında uluslararası platformlarda kurumun daha etkin görev alması 						

Tablo 27: H3.2-Hedef Kartı

Amaç (A3)	Türk ve Türkiye tarihçiliğini uluslararası platformlarda etkin bir konuma getirmek.						
Hedef (H3.2)	Kurumun faaliyet gösterdiği alanlardaki uluslararası kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri kurulacak ve ortak çalışmalar yapılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Türk ve Türkiye Tarihi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türk ve Türkiye tarihini hakikate uygun olarak ortaya koyacak çalışmalar ile ulusal ve uluslararası alanda kamuoyu bilincinin artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG3.2.1 Uluslararası kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birliği sayısı	100	22	26	30	35	40	45
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü						
İş Birliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü						
Riskler	• Uluslararası platformda ülkemiz aleyhine yürütülen lobi faaliyetleri						
Stratejiler	• Yurt içi ve yurt dışında tarih alanında çalışan kurum ve kuruluşlarla iş birliği arttırılacaktır.						
Maliyet Tahmini	79.257.000 TL						
Tespitler	• Ülkemiz aleyhine yürütülen lobi faaliyetlerinin ülkemizin imajına zarar vermesi						
İhtiyaçlar	• Diğer ülkelerdeki benzer oluşumlarla iletişim ve iş birliğinin güçlendirilmesi • Sözde Ermeni ve Pontus iddialarının ulusal ve uluslararası kamuoyunda doğru anlatılması için daha fazla bilimsel çalışma yapılarak geniş kitlelere ulaştırılması						

Tablo 28: H4.1-Hedef Kartı

Amaç (A4)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek						
Hedef (H4.1)	İnsan kaynakları kapasitesi geliştirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Türk ve Türkiye Tarihi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Türk ve Türkiye tarihini hakikate uygun olarak ortaya koyacak çalışmalar ile ulusal ve uluslararası alanda kamuoyu bilincinin artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028
PG4.1.1 Uzaktan eğitim kapısı aracılığıyla eğitilmeye katılan personel oranı	50	%21*	%31	%41	%46	%51	%51
PG4.1.2 Görevde yükselme ve unvan değişikliği sınav ilanlarına yapılan başvuru sayısı	50	0*	20	20	20	20	20
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü						
İş Birliği Yapılacak Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü Strateji Geliştirme Müdürlüğü Kütüphane Müdürlüğü						
Riskler	<ul style="list-style-type: none">• Uzaktan eğitim kapısı aracılığıyla eğitilmeye katılan personel oranının düşük olması• Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği sınavına başvuracak personelin şartlarına uygun kadro bulunmaması						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">• Personelin uzaktan eğitim kapısı aracılığıyla eğitilmeye katılması sağlanacaktır.• Personelin görevde yükselmesini sağlayacak kadro iptal ihdas işlemleri yürütülecektir.• Yüksek Kurum tarafından oluşturulacak personel ödöl sistemi kurum personelini kapsayacak şekilde uygulamaya konulacaktır.						
Maliyet Tahmini	119.275.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Personelin motivasyonunun artırılmasına yönelik olarak ödöl sisteminin bulunmaması• Uzaktan eğitim kapısı aracılığıyla eğitilmeye katılan personel oranının düşük olması						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Yeni insan kaynağı temini ile mevcut insan kaynağının eğitim ihtiyacının karşılanması						

* Göstergenin başlangıç değeri, başlangıç yılına ait değer olarak belirlenmiştir.

4.3 HEDEF RİSKLERİ VE KONTROL FAALİYETLERİ

Tablo 29: Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri

Hedef 1.1 Kazı ve yüzey araştırmalarına destek verilecektir.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
<ul style="list-style-type: none">• Beklenen sayıda destek başvurusu olmaması	<ul style="list-style-type: none">• Destek başvuru ilanının yeterince duyurulmaması sebebiyle, başvuruların planlanan sayıya ulaşmaması	<ul style="list-style-type: none">• Destek başvuru ilanının geniş kesimlere duyurulması
<ul style="list-style-type: none">• Destek başvurularının sonuçlandırılmasında gecikme yaşanması	<ul style="list-style-type: none">• Diğer idareler tarafından yürütülmesi gereken faaliyetlerin zamanında yapılmaması nedeniyle başvuruların sonuçlandırılmasında gecikme yaşanması	<ul style="list-style-type: none">• Diğer idareler ile ortak çalışma programı hazırlanarak koordinasyonun güçlendirilmesi
Hedef 1.2 Kurumun öncelikli alanlarında kapsamlı projeler yürütülecek ve kurum dışında hazırlanan projelere destek verilecektir.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyeti
<ul style="list-style-type: none">• Kurum bünyesinde yürütülen projelerin belirlenen takvime uygun şekilde ilerlememesi	<ul style="list-style-type: none">• Personelin gereken önemi göstermemesi nedeniyle, kurum bünyesinde yürütülen projelerin belirlenen takvime uygun şekilde ilerlememesi	<ul style="list-style-type: none">• Personelin görev tanımlarının güncel tutularak görev dağılımı çizelgesi ile birlikte personele tebliğ edilmesi• Her yıl süreli işlerle ilgili raporlama takviminin hazırlanması• Birim yöneticisi tarafından süreli işlerin takip edilmesi
<ul style="list-style-type: none">• Kurumun istediği kriterleri sağlayacak proje başvurusunun az sayıda olması	<ul style="list-style-type: none">• Proje başvurularının kurum tarafından aranan kriterleri sağlamaması sebebiyle hedeflenen sayıya ulaşamaması	<ul style="list-style-type: none">• Destek sağlanacak proje konularının kapsamlı belirlenmesi
<ul style="list-style-type: none">• Proje yürütücüsünün projesini tamamlayamaması	<ul style="list-style-type: none">• Proje yürütücüsünün kurumla yaptığı sözleşmede yer alan takvime uymaması	<p>Proje yürütücüsü ile yapılan sözleşmeye projenin tamamlanamaması durumunda uygulanacak yaptırımla ilgili hüküm konulması</p>

Hedef 1.3 Türk ve Türkiye tarihiyle ilgili ilmî ve edebî eserler yayımlanacaktır.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyeti
<ul style="list-style-type: none"> • Süreli yayınlara atıf alma ihtimali yüksek makale başvurusunun gelmemesi 	<ul style="list-style-type: none"> • Yayınların inceleme sürelerinin uzamasına bağlı olarak makale başvuru sayısında azalma olması 	<ul style="list-style-type: none"> • Süreli yayınlara ilişkin hazırlık planı yapılarak inceleme sürecinin hızlandırılması
<ul style="list-style-type: none"> • Eser basım süreçlerinde kurumun istediği kriterleri sağlayan inceleyici bulmakta zorluk yaşanması 	<ul style="list-style-type: none"> • İnceleyici uzman veya uzmanlara ödenen inceleme ücretinin düşük olması sebebiyle kurumun istediği kriterleri sağlayan inceleyici bulmakta zorluk yaşanması 	<ul style="list-style-type: none"> • Telif Hakkı, Yayın ve Satış Yönetmeliği'nde düzenleme yapılması
Hedef 1.4 Türk ve Türkiye tarihi üzerine kongre, sempozyum, çalıştay, sergi vb. bilimsel etkinlikler düzenlenecek ve desteklenecektir.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
<ul style="list-style-type: none"> • Bilimsel etkinliklerin gerçekleşeceği tarihlerin çakışması 	<ul style="list-style-type: none"> • Etkinlik takviminin doğru planlanamaması nedeniyle bilimsel etkinliklerin gerçekleşeceği tarihlerin çakışması 	<ul style="list-style-type: none"> • Etkinlik takviminin, Yüksek Kurum tarafından yayınlanan etkinlik çağrı planına uygun şekilde uzun vadeli ve doğru olarak oluşturulması
<ul style="list-style-type: none"> • Planlanan etkinlikler dışında güncel gelişmelerden kaynaklı olarak etkinlik düzenleme ihtiyacının ortaya çıkması 	<ul style="list-style-type: none"> • Planlananın dışında ortaya çıkan etkinliklerin faaliyetlerin aksamasına sebep olması 	<ul style="list-style-type: none"> • Etkinlik takviminin güncel gelişmelere uyum sağlayacak şekilde oluşturulması
Hedef 2.1 Kurum kütüphanesi ve arşivindeki belge ve yayınların geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.		
Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
<ul style="list-style-type: none"> • Kütüphane ve arşivin sahip olduğu materyallerin dijital ortama aktarılmaması hâlinde inceleme esnasında yıpranması ve zarar görmesi 	<ul style="list-style-type: none"> • Gerekli fiziki koşulların sağlanmadığı durumlarda materyallerin yıpranması ve zarar görmesi 	<ul style="list-style-type: none"> • Mevcut insan kaynağı ve teknoloji altyapısının geliştirilerek dijitalleşme çalışmalarına hız verilmesi
<ul style="list-style-type: none"> • Kütüphane ve arşiv koleksiyonlarının elektronik ve mobil platformlarda yeterince erişilebilir olmaması 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektronik ve mobil platformlarda sunulan koleksiyonların az sayıda olması 	<ul style="list-style-type: none"> • Elektronik ve mobil platformlarda daha çok koleksiyonun erişime açılması

Hedef 2.2 Sosyal bilimler alanında lisans ve üstü eğitim gören öğrenciler ile doktora sonrası araştırmacılara burs verilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Burs başvurusunda bulunan adayların kurum tarafından belirlenen kriterlere sahip olmaması	• Başvuruda bulunan adayların belirlenen kriterlere sahip olmaması nedeniyle kontenjanların boş kalması	• Burs ilanının geniş kitlelere ulaştırılmasının sağlanması
• Bursiyerlere yönelik düzenlenen etkinliklere yeterli katılımının sağlanmaması	• Bursiyerlere yönelik düzenlenen etkinliklerin akademik takvime uygun belirlenmemesi nedeniyle yeterli katılımın sağlanmaması	• Bursiyerlerin kişisel ve akademik gelişmelerine katkı sağlayacak etkinliklerin akademik takvime uygun belirlenmesi

Hedef 2.3 Kurum yayınlarının daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Kütüphaneye yayın değişim yoluyla sağlanacak eserlerin kullanıcıların beklentisini karşılamaması	• Yayın değişim faaliyetinin kullanıcıların ihtiyaçlarına cevap vermemesi	• Kütüphane yayın değişim faaliyetinin güncel ihtiyaçlara uygun şekilde yürütülmesi
• Kitap fuarlarının düzenlenme takviminin gecikmesi nedeniyle planlamada aksaklıklar yaşanması	• Fuar düzenleyen kurum ve kuruluşlardan kaynaklanan gecikmelerin kurum faaliyetlerini etkilemesi	• Katılım sağlanacak kitap fuarları ile ilgili esnek planlama yapılması

Hedef 2.4 Toplumda tarih sevgisini ve bilincini geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
• Kurum tarafından verilmesi planlanan ödüle yönelik kriterleri karşılayacak nitelikte aday bulunmaması	• Kurum tarafından verilmesi planlanan ödüle yönelik kriterlerin doğru belirlenmemesi hâlinde aday bulunmaması	• Bilim Kurulu tarafından ödüle yönelik kriterlerin kapsamlı şekilde belirlenmesi
• Kurum tarafından yayımlanan belgesel, film ve röportajların hedeflenen izleyici sayısına ulaşmaması	• Tanıtım çalışmalarının yeterli olmaması sebebiyle belgesel, film ve röportajların geniş kitlelere ulaşmaması	• Kurum tarafından yayımlanan belgesel, film ve röportajlarına ilişkin tanıtım çalışmalarında yazılı ve görsel medyanın etkin biçimde kullanılması

<ul style="list-style-type: none"> • Kurum genel ağ sayfasının siber saldırılara uğraması 	<ul style="list-style-type: none"> • İstenmeyen e-postalar ile siber saldırılar nedeniyle oluşan güvenlik açıkları sonucu kurum genel ağ sayfasına erişilememesi 	<ul style="list-style-type: none"> • Kurum genel ağ sayfasının siber saldırılara uğraması
--	---	--

Hedef 3.1 Uluslararası akademik ve bilimsel kuruluşların toplantı ve faaliyetlerine etkin katılım sağlanacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
<ul style="list-style-type: none"> • Ulusal ve uluslararası alanda ülkemiz aleyhine faaliyet gösteren lobilerin çalışmalarının kuruma yeni gündemler yüklemesi 	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemiz aleyhine faaliyet gösteren lobilerin çalışmalarına karşı kurumun faaliyetlerini arttırması 	<ul style="list-style-type: none"> • Kurum faaliyetlerinin, lobilerin çalışmalarının getirdiği gündeme cevap verecek şekilde planlanması

Hedef 3.2 Kurumun faaliyet gösterdiği alanlardaki uluslararası kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri kurulacak ve ortak çalışmalar yapılacaktır.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
<ul style="list-style-type: none"> • Uluslararası platformlarda ülkemiz aleyhine lobi faaliyetlerinin yürütülmesi 	<ul style="list-style-type: none"> • Tarihi olayların çarpıtılarak uluslararası alanda ülkemiz aleyhine politik baskı unsuru olarak kullanılması 	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemiz aleyhine faaliyet gösteren lobilerin çalışmalarına karşı ilgili kol ve komisyonların etkili faaliyetler yürütmesi • Söзде Ermeni ve Pontus iddialarının ulusal ve uluslararası kamuoyunda doğru anlatılması için daha fazla bilimsel çalışmanın yapılarak geniş kitlelere ulaştırılması

Hedef 4.1 İnsan kaynakları kapasitesi geliştirilecektir.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
<ul style="list-style-type: none"> • Uzaktan Eğitim Kapısı aracılığıyla eğitimlere katılan personel oranının düşük olması 	<ul style="list-style-type: none"> • Personelin gerekli önemi vermemesi sebebiyle Uzaktan Eğitim Kapısı aracılığıyla eğitimlere katılım oranının düşük olması 	<ul style="list-style-type: none"> • Birim yöneticisi tarafından eğitimlere katılım durumu takip edilerek gerekli tedbirlerin alınması
<ul style="list-style-type: none"> • Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği sınavına başvuracak personelin şartlarına uygun kadronun bulunmaması 	<ul style="list-style-type: none"> • Personelin görevde yükselmesini sağlayacak kadro iptal ve ihdas işlemlerinin yapılmamasının sonucu Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği sınavında uygun kadro bulunmaması 	<ul style="list-style-type: none"> • Personelin görevde yükselmesini sağlayacak kadro iptal ve ihdas işlemlerinin yürütülmesi

4.4- MALİYETLENDİRME

Tablo 30: Tahminî Maliyetler

	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
Amaç 1	86.816.250	108.120.000	123.721.000	141.574.000	162.003.000	622.233.000
Hedef 1.1	16.080.250	20.025.000	22.915.000	26.222.000	30.006.000	115.248.000
Hedef 1.2	15.967.500	19.886.000	22.755.000	26.038.000	29.795.000	114.441.000
Hedef 1.3	27.430.500	34.162.000	39.091.000	44.732.000	51.187.000	196.602.000
Hedef 1.4	27.338.000	34.047.000	38.960.000	44.582.000	51.015.000	195.942.000
Amaç 2	110.901.000	137.387.000	157.214.000	179.900.000	205.861.000	791.263.000
Hedef 2.1	27.744.000	34.522.000	39.504.000	45.204.000	51.727.000	198.701.000
Hedef 2.2	35.382.750	44.066.000	50.425.000	57.701.000	66.028.000	253.603.000
Hedef 2.3	16.623.250	20.459.000	23.412.000	26.791.000	30.657.000	117.942.000
Hedef 2.4	31.151.000	38.340.000	43.873.000	50.204.000	57.449.000	221.017.000
Amaç 3	22.432.500	27.609.000	31.593.000	36.152.000	41.369.000	159.156.000
Hedef 3.1	11.261.750	13.860.000	15.860.000	18.149.000	20.768.000	79.899.000
Hedef 3.2	11.170.750	13.749.000	15.733.000	18.003.000	20.601.000	79.257.000
Amaç 4	16.811.250	20.691.000	23.676.000	27.093.000	31.003.000	119.275.000
Hedef 4.1	16.811.250	20.691.000	23.676.000	27.093.000	31.003.000	119.275.000
TOPLAM	236.961.000	293.807.000	336.204.000	384.719.000	440.236.000	1.691.927.000

5- İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Stratejik plan izleme ve değerlendirme süreci, kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak stratejik plan gözden geçirilir, hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılır. Bu karşılaştırma sonucunda gerekli görülen durumlarda stratejik planın güncellenmesi kararı verilebilir. Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması, gerek planın başarılı olarak uygulanması gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından vazgeçilmez bir husustur.

İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının belirli bir sıklıkla izlenmesi ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak yöneticilerin değerlendirmesine sunulması izleme faaliyetlerini oluşturur.

Değerlendirme ise devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir incelemedir. Değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir.

Stratejik plan ilgili olduğu yıl içerisinde periyodik olarak izlenir ve değerlendirilir. Strateji Geliştirme Kurulu, stratejik plan ve performans programı izleme ve değerlendirme sonuçlarının hazırlanmasını müteakip izleme ve değerlendirme toplantıları yapar. İzleme ve değerlendirme toplantılarına strateji geliştirme birim yöneticisi de katılır. Bu toplantıların sonucunda üst yönetici, hedeflere nasıl ulaşılabileceğine ilişkin gerekli önlemleri ortaya koyar ve ilgili birimleri görevlendirir. Stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesi sürecinde kullanılacak form ve raporlar, Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzuna uygun şekilde hazırlanır.

Tablo 31: Değerlendirme Kriterleri ve Soruları

Değerlendirme Kriteri	Değerlendirme Soruları
İlgililik	<ul style="list-style-type: none">• Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana geldi mi?• Bu değişiklikler tespitler ve ihtiyaçları ne ölçüde değiştirdi?• Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurdu mu?
Etkililik	<ul style="list-style-type: none">• Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı mı?• Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı mı?• Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadıysa hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı var mı?• Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara katkısı ne oldu?
Etkinlik	<ul style="list-style-type: none">• Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıktı mı?• Yüksek maliyetlerin ortaya çıkması durumunda hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluştu mu?
Sürdürülebilirlik	<ul style="list-style-type: none">• Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler nelerdir?• Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için hangi tedbirlerin alınması gerekir?• Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik oldu mu?• Gerçekleşen riskler hedeflere ulaşılamamasına neden olabilir mi?• Gerçekleşen riskler ya da öngörülemeyen ancak maruz kalınan ilave riskler, stratejik planın güncellenmesini gerektirir mi?

Tablo 32: Stratejik Plan İzleme Tablosu

An					
Hn.n					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
Hn.n Performansı					
Sorumlu Birim					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)***
PGn.n.n:					
PGn.n.(n+1):					
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
* Örneğin 2024-2028 dönemini kapsayan stratejik plan için 2023 yılsonu değeridir.					
** Her yılın ilk altı ayında, ilgili hedefe ait performans göstergelerinin performans düzeyi dikkate alınarak izlemenin yapıldığı yılın sonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşıp ulaşılamayacağını analizi yapılır. Hedeflenen değere ulaşılmasını engelleyecek hususlar ve riskler varsa bunlar değerlendirilir. Hedeflenen değere ulaşılmasını sağlayacak temel tedbirlere kısaca yer verilir.					
***Her yıl aynı değeri koruma şeklinde ifade edilen göstergelerde (C/B) formülü kullanılır					

Tablo 33: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

An					
Hn.n					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
Hn.n Performansı					
Sorumlu Birim					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)***
PGn.n.n:					
PGn.n.(n+1):					
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
* Örneğin 2024-2028 dönemini kapsayan stratejik plan için 2023 yılsonu değeridir.					
** İlgili hedefe ait performans göstergelerinin performans düzeyi dikkate alınarak değerlendirmenin yapıldığı yılın sonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşıp ulaşılmadığının analizi yapılır. Bu analiz, hedefe ilişkin sapmanın nedeni ile hedefe ilişkin alınacak önlemleri de içerecek şekilde, "Değerlendirme Kriterleri ve Soruları Tablosu"nda yer alan kriter ve sorular çerçevesinde özet bir biçimde yapılır.					
***Her yıl aynı değeri koruma şeklinde ifade edilen göstergelerde (C/B) formülü kullanılır					